

{Logo uczelni}

Załącznik nr 2
do uchwały nr 66/2019
Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej
z dnia 28 lutego 2019 r. z późn. zm.



Ocena programowa
Profil praktyczny

Raport samooceny

Nazwa i siedziba uczelni prowadzącej oceniany kierunek studiów:

AKADEMIA NAUK STOSOWANYCH IM. JÓZEFA GOŁUCHOWSKIEGO
w Ostrowcu Świętokrzyskim

Nazwa ocenianego kierunku studiów: Bezpieczeństwo Narodowe

1. Poziom/y studiów: pierwszy, drugi

2. Forma/y studiów: niestacjonarne

3. Nazwa dyscypliny, do której został przyporządkowany kierunek¹

Nauki o bezpieczeństwie, nauki prawne, nauki o polityce i administracji, Ekonomia i finanse
(studia I stopnia)

Nauki o bezpieczeństwie, nauki o polityce i administracji, językoznawstwo (studia II stopnia)

W przypadku przyporządkowania kierunku studiów do więcej niż 1 dyscypliny:

- a. Nazwa dyscypliny wiodącej, w ramach której uzyskiwana jest ponad połowa efektów uczenia się wraz z określeniem procentowego udziału liczby punktów ECTS dla dyscypliny wiodącej w ogólnej liczbie punktów ECTS wymaganej do ukończenia studiów na kierunku.

Studia I stopnia

Nazwa dyscypliny wiodącej	Punkty ECTS	
	liczba	%
Nauki o bezpieczeństwie	146	81%

Studia II stopnia

Nazwa dyscypliny wiodącej	Punkty ECTS	
	liczba	%
Nauki o bezpieczeństwie	100	80%

- b. Nazwy pozostałych dyscyplin wraz z określeniem procentowego udziału liczby punktów ECTS dla pozostałych dyscyplin w ogólnej liczbie punktów ECTS wymaganej do ukończenia studiów na kierunku.

Studia I stopnia

L.p.	Nazwa dyscypliny	Punkty ECTS	
		liczba	%

¹Nazwy dyscyplin należy podać zgodnie z rozporządzeniem MNiSW z dnia 20 września 2018 r. w sprawie dziedzin nauki i dyscyplin naukowych oraz dyscyplin artystycznych, Dz.U. 2018poz. 1818.

1.	Nauki o polityce i administracji	16	9%
2.	Nauki prawne	9	5%
3.	Ekonomia i finanse	9	5%

Studia II stopnia

L.p.	Nazwa dyscypliny	Punkty ECTS	
		liczba	%
1.	Nauki o polityce i administracji	10	10%
2.	Językoznawstwo	10	10%

Na studiach prowadzone jest kształcenie przygotowujące do wykonywania zawodu nauczyciela

☐ TAK ☒ NIE

W przypadku zaznaczenia opcji TAK, proszę wskazać rodzaj zawodu nauczyciela, w zakresie którego prowadzone jest kształcenie (można zaznaczyć więcej niż jedną opcję):

- ☐ nauczyciel przedmiotu²
- ☐ nauczyciel teoretycznych przedmiotów zawodowych²
- ☐ nauczyciel praktycznej nauki zawodu²
- ☐ nauczyciel prowadzący zajęcia²
- ☐ nauczyciel psycholog
- ☐ nauczyciel przedszkola i edukacji wczesnoszkolnej
- ☐ nauczyciel pedagog specjalny
- ☐ nauczyciel logopeda
- ☐ nauczyciel prowadzący zajęcia wczesnego wspomagania rozwoju dziecka

Efekty uczenia się zakładane dla ocenianego kierunku, poziomu i profilu studiów

Efekty uczenia – studia I stopnia

WIEDZA (W)	
W_01	Ma elementarną wiedzę o charakterze nauk o bezpieczeństwie, ich miejscu w systemie nauk oraz relacjach występujących między naukami o bezpieczeństwie a innymi naukami
W_02	Zna podstawowe definicje z zakresu nauk o bezpieczeństwie
W_03	Zna ogólną metodologię badań naukowych
W_04	Zna podstawowe metody i techniki gromadzenia i analizy danych dotyczących

² Należy podać nazwę przedmiotu/zawodu/zajęć

	problematyki bezpieczeństwa
W_05	Ma podstawową wiedzę dotyczącą wykorzystania potencjału społeczeństwa obywatelskiego w systemie obronnym państwa
W_06	Ma uporządkowaną wiedzę na temat historycznych, politycznych, geograficznych, ekonomicznych i administracyjnych uwarunkowań systemu bezpieczeństwa narodowego w skali krajowej i międzynarodowej
W_07	Ma podstawową wiedzę na temat ustroju i organizacji państwa oraz relacji między władzą a społeczeństwem w kontekście problematyki bezpieczeństwa narodowego
W_08	Ma podstawową wiedzę na temat nowoczesnych technologii wykorzystywanych w systemie bezpieczeństwa narodowego
W_09	Ma podstawową wiedzę na temat związków pomiędzy występowaniem zjawisk społeczno-ekonomicznych na poziomie mikro- i makroekonomicznym a funkcjonowaniem systemu bezpieczeństwa narodowego
W_10	Ma zasadniczą wiedzę na temat norm i reguł etycznych organizujących relacje międzyludzkie oraz porządkujących życie społeczne w wymiarze niezbędnym do zapewnienia bezpieczeństwa społecznego
W_11	Ma elementarną wiedzę na temat problematyki ochrony własności przemysłowej i intelektualnej oraz znaczenia ochrony własności dla poczucia bezpieczeństwa społecznego
W_12	Zna ogólne zasady tworzenia i rozwoju form indywidualnej przedsiębiorczości z wykorzystaniem wiedzy z zakresu nauk o bezpieczeństwie
W_13	Ma ogólną wiedzę na temat czynników determinujących powstawanie, eskalację oraz rozwiązywanie konfliktów w wymiarze politycznym, społecznym i militarnym
W_14	Ma ogólną wiedzę dotyczącą znaczenia aktywności człowieka i pracy zespołowej dla efektywności wybranych systemów bezpieczeństwa
W_15	Ma podstawową wiedzę na temat systemu bezpieczeństwa w skali globalnej oraz w ramach struktur Unii Europejskiej i NATO
W_16	Ma zasadniczą wiedzę na temat mechanizmów działania oraz kompetencji i zadań organów władzy publicznej i instytucji państwa w sytuacjach kryzysowych
W_17	Zna podstawowe zagadnienia z zakresu funkcjonowania systemu bezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej w tym systemie obronnego państwa
W_18	Ma ogólną wiedzę na temat społecznych zagrożeń bezpieczeństwa narodowego i systemu bezpieczeństwa społecznego państwa
UMIĘTNOŚCI (U)	
U_01	Potrafi określać czynniki wyznaczające poziom bezpieczeństwa w określonych sytuacjach
U_02	Potrafi zbierać, analizować i opracowywać dane dotyczące bezpieczeństwa państwa i jego obywateli
U_03	Potrafi analizować przyczyny i przebieg niepokojów społecznych, konfliktów politycznych i militarnych
U_04	Potrafi prognozować skutki niepokojów społecznych, konfliktów politycznych i militarnych
U_05	Potrafi ocenić przydatność i wskazać możliwości zastosowania nowoczesnych technologii do kształtowania systemów bezpieczeństwa
U_06	Potrafi prawidłowo interpretować zjawiska społeczne mogące zagrażać bezpieczeństwu

	państwa
U_07	Potrafi ocenić przydatność określonych reguł, zasad i procedur do wybranych zadań związanych ze sferą bezpieczeństwa
U_08	Ma umiejętność zastosowania zdobytej wiedzy z zakresu historii, geografii, ekonomii, socjologii, psychologii, politologii, stosunków międzynarodowych, filozofii do analizy problematyki związanej z bezpieczeństwem narodowym
U_09	Ma umiejętność wykorzystania podstawowych metod badawczych w zakresie problematyki związanej z bezpieczeństwem narodowym
U_10	Potrafi planować systematyczny rozwój własnych kompetencji zawodowych
U_11	Potrafi gromadzić oraz przetwarzać informacje z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informacyjnych
U_12	Potrafi pracować zespołowo, przyjmując różne role w grupie i postępując adekwatnie do wymagań związanych z pełnioną rolą
U_13	Potrafi posługiwać się normami i regułami prawnymi zwłaszcza w obszarze zagadnień związanych z bezpieczeństwem narodowym
U_14	Potrafi analizować i porównać rozwiązania w zakresie bezpieczeństwa
U_15	Potrafi odnieść się do dyskursu dotyczącego problematyki związanej z bezpieczeństwem narodowym przy właściwym wykorzystaniu zdobytej wiedzy teoretycznej i praktycznej
U_16	Ma umiejętność przygotowania pracy pisemnej dotyczącej zagadnień szczegółowych związanych z problematyką bezpieczeństwa narodowego i pokrewnych zagadnień
U_17	Ma umiejętność przygotowania wypowiedzi ustnej dotyczącej zagadnień szczegółowych związanych z problematyką bezpieczeństwa narodowego i pokrewnych zagadnień
U_18	Ma umiejętność posługiwania się językiem obcym na poziomie B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego
KOMPETENCJE SPOŁECZNE (K)	
K_01	Jest przygotowany do przestrzegania dobrego imienia funkcjonariusza publicznego
K_02	Jest gotów do działań w interesie społeczeństwa i bezpieczeństwa publicznego
K_03	Potrafi ocenić znaczenie norm i reguł etycznych w procesach decyzyjnych i działaniach służących bezpieczeństwu narodowemu
K_04	Potrafi efektywnie realizować postawione zadania, wyznaczając sobie priorytety i skutecznie organizując pracę
K_05	Potrafi uzupełniać nabytą wiedzę oraz posiadane umiejętności
K_06	Ma świadomość potrzeby odpowiedzialnego działania w realizacji zadań związanych z kwestią bezpieczeństwa państwa
K_07	Rozumie potrzebę profesjonalnego zachowania w momencie pełnienia obowiązków służbowych
K_08	Rozumie potrzebę posiadania wiedzy interdyscyplinarnej w celu efektywnego wykonywania zadań w zakresie bezpieczeństwa narodowego
K_09	Potrafi kierować się obiektywnymi, wolnymi od emocji przesłankami przy analizie wybranych faktów i zjawisk
K_10	Potrafi w sposób krytyczny formułować oceny dotyczące wybranych faktów i zjawisk
K_11	Ma świadomość praktycznego zastosowania zdobytej wiedzy teoretycznej
K_12	Potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy

Efekty uczenia – studia II stopnia

WIEDZA (W)	
W_01	Ma pogłębioną wiedzę o charakterze nauk o bezpieczeństwie, ich miejscu w systemie nauk, kierunkach rozwoju, relacjach występujących między naukami o bezpieczeństwie a innymi naukami oraz możliwościach praktycznego zastosowania wiedzy z zakresu nauk o bezpieczeństwie w działalności zawodowej
W_02	Zna zaawansowaną terminologię, w tym terminologię anglojęzyczną z zakresu nauk o bezpieczeństwie
W_03	Zna metodologię badań naukowych w dziedzinie nauk społecznych, ze szczególnym uwzględnieniem dyscypliny nauk o bezpieczeństwie
W_04	Zna zróżnicowane metody i techniki gromadzenia i analizy danych dotyczących problematyki bezpieczeństwa
W_05	Ma pogłębioną wiedzę dotyczącą wykorzystania potencjału społeczeństwa obywatelskiego w systemie obronnym państwa
W_06	Ma pogłębioną wiedzę na temat historycznych, politycznych, geograficznych, ekonomicznych, prawnych i społecznych uwarunkowań systemu bezpieczeństwa narodowego w skali krajowej i międzynarodowej
W_07	Ma pogłębioną wiedzę na temat ustroju i organizacji państwa oraz relacji między władzą a społeczeństwem w kontekście problematyki bezpieczeństwa narodowego
W_08	Ma pogłębioną wiedzę na temat nowoczesnych technologii wykorzystywanych w systemie bezpieczeństwa narodowego
W_09	Ma pogłębioną wiedzę na temat związków pomiędzy występowaniem zjawisk społeczno-ekonomicznych na poziomie mikro- i makroekonomicznym a funkcjonowaniem systemu bezpieczeństwa narodowego
W_10	Ma zróżnicowaną wiedzę na temat wybranych elementów taktyki współczesnego pola walki oraz działań ratowniczych
W_11	Ma pogłębioną wiedzę na temat ekonomicznych, prawnych i etycznych uwarunkowań działalności zawodowej związanej z tematyką studiów na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe oraz problematyki ochrony własności przemysłowej, i prawa autorskiego.
W_12	Zna zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości
W_13	Ma pogłębioną wiedzę na temat czynników determinujących powstawanie, eskalację oraz rozwiązywanie konfliktów w wymiarze politycznym, społecznym i militarnym
W_14	Ma pogłębioną wiedzę dotyczącą znaczenia aktywności człowieka i pracy zespołowej dla efektywności wybranych systemów bezpieczeństwa
W_15	Ma pogłębioną wiedzę na temat uwarunkowań bezpieczeństwa w skali globalnej oraz w ramach struktur Unii Europejskiej i NATO
W_16	Ma pogłębioną wiedzę na temat mechanizmów działania oraz kompetencji i zadań organów władzy publicznej i instytucji państwa w sytuacjach kryzysowych
W_17	Ma pogłębioną wiedzę z zakresu funkcjonowania systemu bezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej w tym systemu obronnego państwa
W_18	Ma pogłębioną wiedzę na temat efektywnego zarządzania systemami bezpieczeństwa
UMIĘTNOŚCI (U)	

U_01	Potrafi określać czynniki wyznaczające poziom bezpieczeństwa w określonych sytuacjach
U_02	Potrafi analizować przyczyny i przebieg niepokojów społecznych, konfliktów politycznych i militarnych
U_03	Potrafi prognozować skutki niepokojów społecznych, konfliktów politycznych i militarnych
U_04	Potrafi w praktyczny sposób wykorzystać zdobytą wiedzę na temat wybranych elementów taktyki współczesnego pola walki oraz działań ratowniczych
U_05	Potrafi ocenić przydatność i wskazać możliwości zastosowania nowoczesnych technologii do kształtowania systemów bezpieczeństwa
U_06	Potrafi prawidłowo interpretować zjawiska i czynniki mogące zagrażać bezpieczeństwu państwa
U_07	Potrafi ocenić przydatność określonych reguł, zasad i procedur do wybranych zadań związanych ze sferą bezpieczeństwa
U_08	Ma umiejętność zastosowania zdobytej wiedzy z zakresu historii, geografii, ekonomii, socjologii, politologii, stosunków międzynarodowych, nauk medycznych do analizy problematyki oraz formułowania hipotez związanych z bezpieczeństwem narodowym
U_09	Potrafi formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami wdrożeniowymi
U_10	Potrafi planować systematyczny rozwój własnych kompetencji zawodowych oraz ukierunkowywać inne osoby w tym zakresie
U_11	Potrafi gromadzić oraz przetwarzać informacje z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informacyjnych
U_12	Potrafi pracować zespołowo, pełniąc różne funkcje w grupie, w tym rolę lidera i postępować adekwatnie do wymagań związanych z realizowanymi obowiązkami
U_13	Potrafi posługiwać się normami i regułami prawnymi zwłaszcza w obszarze zagadnień związanych z bezpieczeństwem narodowym
U_14	Potrafi wykorzystywać zdobytą wiedzę, formułować oraz rozwiązywać problemy oraz wykonywać zadania w działalności zawodowej związanej z problematyką bezpieczeństwa narodowego
U_15	Potrafi uczestniczyć w dyskursie dotyczącym problematyki związanej z bezpieczeństwem narodowym przy właściwym wykorzystaniu zdobytej wiedzy teoretycznej i praktycznej
U_16	Ma umiejętność przygotowania pracy pisemnej dotyczącej zagadnień szczegółowych związanych z problematyką bezpieczeństwa narodowego i pokrewnych zagadnień
U_17	Ma umiejętność przygotowania wypowiedzi ustnej dotyczącej zagadnień szczegółowych związanych z problematyką bezpieczeństwa narodowego i pokrewnych zagadnień
U_18	Ma umiejętność posługiwania się językiem angielskim na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego ze szczególnym uwzględnieniem terminologii z zakresu nauk o bezpieczeństwie
KOMPETENCJE SPOŁECZNE (K)	
K_01	Rozumie znaczenie międzynarodowego kontekstu problematyki bezpieczeństwa narodowego
K_02	Jest gotów do działań w interesie społeczeństwa i bezpieczeństwa publicznego
K_03	Potrafi ocenić znaczenie norm i reguł etycznych w procesach decyzyjnych i działaniach służących bezpieczeństwu narodowemu
K_04	Potrafi efektywnie realizować postawione zadania, wyznaczając sobie priorytety i skutecznie organizując pracę

K_05	Potrafi uzupełniać nabytą wiedzę oraz posiadane umiejętności
K_06	Ma świadomość potrzeby odpowiedzialnego działania w realizacji zadań związanych z kwestią bezpieczeństwa państwa
K_07	Rozumie potrzebę profesjonalnego zachowania w momencie pełnienia obowiązków służbowych
K_08	Rozumie potrzebę posiadania wiedzy interdyscyplinarnej w celu efektywnego wykonywania zadań w zakresie bezpieczeństwa narodowego
K_09	Potrafi kierować się obiektywnymi, wolnymi od emocji przesłankami przy analizie wybranych faktów i zjawisk
K_10	Potrafi w sposób krytyczny formułować oceny dotyczące wybranych faktów i zjawisk
K_11	Ma świadomość praktycznego zastosowania zdobytej wiedzy teoretycznej
K_12	Potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy

Skład zespołu przygotowującego raport samooceny

Imię i nazwisko	Tytuł lub stopień naukowy/stanowisko/funkcja pełniona w uczelni
Paweł Gotowiecki	dr, Rektor
Przemysław Furgacz	dr, Dziekan Wydziału Nauk Społecznych i Technicznych
Anatol Wojtan	gen. broni prof. ANSG dr, Kierownik Katedry Bezpieczeństwa Narodowego
Stefan Suska	płk mgr, Dyrektor Działu Organizacyjno-Prawnego, Pełnomocnik Rektora ds. Jakości Kształcenia
Paweł Loranty	mł. insp. mgr, asystent w Katedrze Bezpieczeństwa Narodowego
Justyna Osuch	Mgr, Dyrektor Działu Dydaktycznego
Katarzyna Wilczak-Gębusia	Mgr, kierownik Sekcji Kadr

Spis treści

Efekty uczenia się zakładane dla ocenianego kierunku, poziomu i profilu studiów	3
Wskazówki ogólne do raportu samooceny	10
Prezentacja uczelni	11
Część I. Samoocena uczelni w zakresie spełniania szczegółowych kryteriów oceny programowej na kierunku studiów o profilu praktycznym	12
Kryterium 1. Konstrukcja programu studiów: koncepcja, cele kształcenia i efekty uczenia się	12
Kryterium 2. Realizacja programu studiów: treści programowe, harmonogram realizacji programu studiów oraz formy i organizacja zajęć, metody kształcenia, praktyki zawodowe, organizacja procesu nauczania i uczenia się	17
Kryterium 3. Przyjęcie na studia, weryfikacja osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się, zaliczanie poszczególnych semestrów i lat oraz dyplomowanie	22
Kryterium 4. Kompetencje, doświadczenie, kwalifikacje i liczebność kadry prowadzącej kształcenie oraz rozwój i doskonalenie kadry	27
Kryterium 5. Infrastruktura i zasoby edukacyjne wykorzystywane w realizacji programu studiów oraz ich doskonalenie	30
Kryterium 6. Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym w konstruowaniu, realizacji i doskonaleniu programu studiów oraz jej wpływ na rozwój kierunku	36
Kryterium 7. Warunki i sposoby podnoszenia stopnia umiędzynarodowienia procesu kształcenia na kierunku	39
Kryterium 8. Wsparcie studentów w uczeniu się, rozwoju społecznym, naukowym lub zawodowym i wejściu na rynek pracy oraz rozwój i doskonalenie form wsparcia	41
Kryterium 9. Publiczny dostęp do informacji o programie studiów, warunkach jego realizacji i osiągniętych rezultatach	46
Kryterium 10. Polityka jakości, projektowanie, zatwierdzanie, monitorowanie, przegląd i doskonalenie programu studiów	49
Część II. Perspektywy rozwoju kierunku studiów	52
Część III. Załączniki	Błąd! Nie zdefiniowano zakładki.
Załącznik nr 1. Zestawienia dotyczące ocenianego kierunku studiów	Błąd! Nie zdefiniowano zakładki.
Załącznik nr 2. Wykaz materiałów uzupełniających	Błąd! Nie zdefiniowano zakładki.

Wskazówki ogólne do raportu samooceny

Raport samooceny przygotowywany przez uczelnię jest jednym z podstawowych źródeł informacji wykorzystywanych przez zespół oceniający Polskiej Komisji Akredytacyjnej w procesie oceny programowej. Jego głównym celem jest prezentacja koncepcji i programu studiów, uwarunkowań jego realizacji oraz miejsca i roli kształcenia w otoczeniu społecznym i gospodarczym, w odniesieniu **do szczegółowych kryteriów oceny programowej i standardów jakości kształcenia** określonych w załączniku do Statutu Polskiej Komisji Akredytacyjnej, a także refleksja nad stopniem spełnienia tych kryteriów.

Istotnymi cechami raportu samooceny jest analityczne i autorefleksyjne podejście do prezentowanych w nim treści oraz poparcie przedstawianych w raporcie aspektów programu studiów i jego realizacji specyficznymi przykładami stosowanych rozwiązań, ze szczególnym uwzględnieniem wyróżniających je cech oraz dobrych praktyk. Raport powinien być zwięzły, w części I jego objętość nie powinna przekraczać 40 000 znaków.

We wzorze raportu samooceny zawarte zostały wskazówki mówiące o tym, co warto rozważyć i do czego odnieść się w raporcie. Zwrócono w nich uwagę na te elementy, odpowiadające szczegółowym kryteriom oceny programowej i przyjętym standardom jakości, do których odniesienie się umożliwi dokonanie pełnej samooceny, a następnie przeprowadzenie rzetelnej oceny przez zespół oceniający PKA.

Wskazówek tych nie należy traktować jako obligatoryjnych dla uczelni przygotowującej raport samooceny. Uczelnia w samoocenie każdego kryterium ma prawo w pełni autonomicznie przedstawiać kluczowe czynniki uwiarygadniające jego spełnienie. Wyłącznym celem wskazówek jest pomoc w zrozumieniu istoty każdego z kryteriów, wskazanie informacji najważniejszych dla procesu oceny oraz zainspirowanie do formułowania pytań, na które warto poszukiwać odpowiedzi w procesie samooceny i opracowywania raportu, a także w celu doskonalenia jakości kształcenia na ocenianym kierunku.

Należy pamiętać, że zgodnie z § 17 ust. 3 statutu PKA z dnia 13 grudnia 2018 r. ze zm., Uczelnia powinna opublikować raport samooceny na swej stronie internetowej przed wizytacją zespołu oceniającego.

Prezentacja uczelni

Akademia Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego z siedzibą w Ostrowcu Świętokrzyskim (do 1.10.2022 r. Wyższa Szkoła Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Świętokrzyskim) funkcjonuje w systemie szkolnictwa wyższego od 1996 r. Obecnie uczelnia prowadzi kształcenie na 5 kierunkach studiów I i II stopnia oraz 1 kierunku jednolitych studiów magisterskich w siedzibie uczelni oraz filiach: w Limanowej, Tomaszowie Mazowieckim i Miechowie. Oprócz studiów I i II stopnia ważnym obszarem działalności dydaktycznej uczelni pozostaje kształcenie podyplomowe oraz specjalistyczne. Na dzień złożenia raportu w uczelni kształci się 1190 studentów i 1484 słuchacze studiów podyplomowych. Regularnie modernizowana jest infrastruktura dydaktyczna a warunki kształcenia dostosowane są do potrzeb osób niepełnosprawnych. Oprócz działalności dydaktycznej istotnym obszarem funkcjonowania uczelni jest działalność naukowo-badawcza, wydawnicza oraz popularyzacja edukacji w lokalnym środowisku. Uczelnia stale organizuje międzynarodowe konferencje naukowe oraz mniejsze seminaria i sympozja (w tym na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe), aktywnie działa też uczelniane wydawnictwo – wydając corocznie kilkanaście pozycji monograficznych, w tym z zakresu nauk o bezpieczeństwie oraz aktualne numery trzech uczelnianych recenzowanych czasopism naukowych (w tym jednego z zakresu nauk o bezpieczeństwie). Pomimo regionalnego charakteru uczelnia rozwija proces umiędzynarodowienia, aranżując wymianę akademicką a także prowadząc pozamobilnościowe projekty w ramach programu Erasmus+. Mocną stroną jest stała i efektywna współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym, konsultującym różne aspekty kształcenia, m.in. na potrzeby kierunku Bezpieczeństwo Narodowe.

Część I. Samoocena uczelni w zakresie spełniania szczegółowych kryteriów oceny programowej na kierunku studiów o profilu praktycznym

Kryterium 1. Konstrukcja programu studiów: koncepcja, cele kształcenia i efekty uczenia się

Program studiów I i II stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe – profil praktyczny, został skonstruowany przez zespoły eksperckie (pod kierownictwem gen. dyw. Andrzeja Pietrzyka – studia I stopnia, pod kierownictwem gen. broni dr. Anatola Wojtana – studia II stopnia), kierujące się połączeniem treści o charakterze teoretycznym, mających węzłowe znaczenie dla nauk o bezpieczeństwie, jak i zagadnień praktycznych, istotnych dla zdobycia wiedzy i umiejętności z zakresu bezpieczeństwa.

Tematyka studiów I stopnia obejmuje funkcjonowanie nowoczesnych systemów bezpieczeństwa w odniesieniu do poszczególnych obszarów funkcjonowania państwa. W ramach studiów analizie poddane zostają między innymi organizacja i system zarządzania kryzysowego na różnych szczeblach administracji, problematyka skutecznego i efektywnego zarządzania systemami bezpieczeństwa, rola organizacji pozarządowych, w tym organizacji proobronnych w systemie obronnym państwa, a także organizacja i specyfikacja działania systemu ochrony informacji niejawnych i danych osobowych. Studenci zdobywają wiedzę z zakresu odniesienia problematyki bezpieczeństwa do społeczności lokalnych, organizacji trzeciego sektora, jakości i audytu bezpieczeństwa, funkcjonowania poszczególnych elementów zarządzania kryzysowego, organizacji struktur bezpieczeństwa publicznego, działań na rzecz bezpieczeństwa teleinformatycznego, prawnych uwarunkowań dotyczących ochrony informacji niejawnych i danych osobowych. Studenci kształcą się także w kierunku organizacji i prowadzenia organizacji proobronnych, będących coraz bardziej istotnym elementem systemu bezpieczeństwa państwa, zarówno w okresie pokoju, jak i w stanie zagrożenia wojennego.

Studia II stopnia, zgodnie z założeniami Polskiej Ramy Kwalifikacji, stanowią pogłębienie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych zdobywanych na studiach I stopnia. Studenci poszerzają swoją podstawową wiedzę zdobytą podczas studiów I stopnia oraz zyskują nowe kompetencje w zakresie zróżnicowanej problematyki bezpieczeństwa militarnego, ekonomicznego, energetycznego, socjalnego, ekologicznego, medycznego, poznają specyfikę współczesnych konfliktów oraz mechanizmy rządzące polityką zagraniczną, także w wymiarze geopolitycznym. Zapoznają się z techniką i metodyką pisania analiz dotyczących bezpieczeństwa, wzbogacają swój zasób językowy o specjalistyczną terminologię anglojęzyczną.

Realizacja powyższych założeń dydaktycznych wpisuje się w projektowany cel studiów, który można zdefiniować jako dostarczenie studentom praktycznej, pogłębionej wiedzy z zakresu bezpieczeństwa narodowego i pokrewnych dziedzin, pozwalającej na rozumienie złożonych zagadnień, procesów i zjawisk związanych z funkcjonowaniem systemu bezpieczeństwa oraz umiejętność wykorzystania ich w pracy zawodowej oraz działalności społecznej, a także ukazanie zakresu uprawnień administracji państwowej i samorządowej oraz różnego rodzaju instytucji i organizacji realizujących zadania w sferze bezpieczeństwa państwa.

Przyjętym na studia I stopnia może być kandydat legitymujący się świadectwem maturalnym, po spełnieniu wymogów formalnych zawartych w Regulaminie Studiów Akademii Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego (dalej: ANSG) oraz stosownych uchwałach i zarządzeniach organów uczelni ws. rekrutacji na dany rok akademicki. Warunkiem przyjęcia na studia II stopnia jest ukończenie

studiów I stopnia. Jeżeli kandydat ukończył studia I stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe bądź studia I stopnia na kierunku innym niż Bezpieczeństwo Narodowe, przypisanego do dyscypliny wiodącej – nauki o bezpieczeństwie, przyjęcie na studia nie niesie za sobą konieczności wyznaczania różnic programowych. W innym przypadku dziekan wydziału, w strukturze którego znajduje się kierunek Bezpieczeństwo Narodowe, decyduje o wyznaczeniu studentowi różnic programowych i sposobów ich realizacji, umożliwiających osiągnięcie założonych efektów uczenia się. Terminem realizacji różnic programowych jest koniec I semestru.

W szczególności studia adresowane są do osób pracujących i chcących podnieść kwalifikacje bądź zainteresowanych pracą w urzędach administracji państwowej (Urzędach Wojewódzkich) i samorządowej (Urzędach Gmin, Urzędach Miast i Gmin, Urzędach Miast, Starostwach Powiatowych, Urzędach Marszałkowskich), a konkretnie na stanowiskach w referatach i wydziałach w/w urzędów realizujących zadania związane z zarządzaniem kryzysowym, obroną cywilną, sprawami obronnymi, sprawami bezpieczeństwa i ochrony ludności; w jednostkach administracji zespolonej i niezespolonej realizujących zadania i działających na rzecz bezpieczeństwa, tj. w Wojewódzkich – Powiatowych Komendach Policji i Straży Pożarnej, Oddziałach Pogotowia Ratunkowego, Centrach Powiadamiania Ratunkowego, jednostkach i instytucjach administracji wojskowej; w agencjach ochrony; w zakładach pracy – podmiotach gospodarczych (o różnym statucie własności), na stanowiskach w komórkach organizacyjnych tych zakładów realizujących zadania związane z zarządzaniem kryzysowym, obroną cywilną sprawami obronnymi, sprawami bezpieczeństwa i ochrony ludności.

Przyjęte założenia wpisują się w misję uczelni, która została zdefiniowana jako „kształtowanie w studentach potrzeby permanentnego poszerzania wiedzy i doskonalenia umiejętności praktycznych jako warunku koniecznego do osiągnięcia sukcesu zawodowego i społecznego” oraz jest spójny z obszarami rozwoju wskazanymi w „Strategii Rozwoju Akademii Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego na lata 2021-2025”, w tym przede wszystkim z obszarem nr 1 (organizacja procesu kształcenia), obszarem nr 2 (działalność dydaktyczna), obszarem nr 5 (internacjonalizacja procesu kształcenia) oraz obszarem nr 6 (działalność naukowo-badawcza).

Cel kształcenia jest ponadto zbieżny z oczekiwaniami otoczenia społeczno-gospodarczego, które odgrywa bardzo istotną rolę zarówno na szczeblu projektowania i modyfikacji programu studiów, jak i stymulowania zmian pod kątem zapotrzebowania lokalnego rynku pracy, współkształtowanego przez podmioty zaliczające się do otoczenia społeczno-gospodarczego. Zróżnicowana współpraca z podmiotami otoczenia społeczno-gospodarczego jest udokumentowana i stanowi przedmiot corocznych raportów i analiz. Efektem współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym jest ostateczny profil absolwenta, scharakteryzowany w formie deskryptywnej w postaci „sylwetki absolwenta”, odrębnej dla studiów I jak i II stopnia.

Absolwent studiów na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, studia I stopnia, profil praktyczny, ze specjalnościami zawodowymi: Ochrona Informacji Niejawnych, Zarządzanie Organizacjami Proobrońnymi posiada kwalifikacje obejmujące wiedzę, umiejętności oraz kompetencje społeczne w zakresie nauk społecznych. Absolwent dysponuje poszerzoną wiedzą o charakterze nauk o bezpieczeństwie, ich miejscu w systemie nauk oraz relacjach występujących między naukami o bezpieczeństwie a innymi naukami, zna definicje z zakresu nauk o bezpieczeństwie i nauk pokrewnych oraz terminologię używaną w tych naukach. Ma pogłębioną wiedzę dotyczącą ogólnej metodologii badań naukowych, zna wybrane metody i narzędzia opisu właściwe dla nauk o bezpieczeństwie, a także metody i techniki gromadzenia i analizy danych dotyczących problematyki

bezpieczeństwa. Absolwent ma podstawową wiedzę dotyczącą wykorzystania potencjału społeczeństwa obywatelskiego w systemie obronnym państwa. Ma uporządkowaną wiedzę na temat historycznych, politycznych, geograficznych, ekonomicznych i administracyjnych uwarunkowań systemu bezpieczeństwa narodowego w skali krajowej i międzynarodowej. Absolwent ma wiedzę na temat ustroju i organizacji państwa oraz relacji między władzą a społeczeństwem w kontekście problematyki bezpieczeństwa narodowego. Legitymuje się podstawową wiedzą na temat nowoczesnych technologii wykorzystywanych w systemie bezpieczeństwa narodowego. Absolwent dysponuje wiedzą na temat norm i reguł etycznych organizujących relacje międzyludzkie oraz porządkujących życie społeczne w wymiarze niezbędnym do zapewnienia bezpieczeństwa społecznego. Absolwent ma elementarną wiedzę w zakresie problematyki ochrony własności przemysłowej i zarządzania zasobami własności intelektualnej oraz w zakresie wielopłaszczyznowych związków między ochroną własności a poczuciem bezpieczeństwa społecznego. Ma uporządkowaną wiedzę na temat związków pomiędzy występowaniem zjawisk społeczno-ekonomicznych na poziomie mikro- i makroekonomicznym a funkcjonowaniem systemu bezpieczeństwa narodowego, jak też zna ogólne zasady tworzenia i rozwoju form indywidualnej przedsiębiorczości z wykorzystaniem wiedzy z zakresu nauk o bezpieczeństwie. Absolwent ma podstawową wiedzę na temat czynników determinujących powstawanie, eskalację oraz rozwiązywanie konfliktów w wymiarze politycznym, społecznym i militarnym, umiając je analizować na wybranych przykładach oraz dysponuje wiedzą w temacie społecznych zagrożeń bezpieczeństwa narodowego i systemu bezpieczeństwa społecznego państwa. Jego wiedza obejmuje zagadnienia składające się na problematykę funkcjonowania systemu bezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej w tym systemie obronnego państwa, a także systemu bezpieczeństwa w skali globalnej oraz w ramach struktur Unii Europejskiej i NATO. Wiedza absolwenta obejmuje mechanizmy działania oraz zakres kompetencji i zadań organów władzy publicznej i instytucji państwa w sytuacjach kryzysowych. Wie o szczególnym znaczeniu aktywności człowieka i pracy zespołowej dla efektywności wybranych systemów bezpieczeństwa. W zależności od uzyskanej specjalności absolwent ma poszerzoną wiedzę na temat skutecznej ochrony informacji niejawnej i danych osobowych lub sprawnego funkcjonowania logistyki służb mundurowych, a także profilu i prowadzeniu działalności organizacji proobronnych. Absolwent w zakresie posiadanej wiedzy jest przygotowany do podjęcia studiów II stopnia. Absolwent ma umiejętności precyzyjnego określania czynników wyznaczających poziom bezpieczeństwa narodowego w określonych sytuacjach. Potrafi samodzielnie zbierać, analizować i opracowywać dane dotyczące bezpieczeństwa państwa i jego obywateli oraz wykorzystywać te dane do syntezy określonej problematyki. Potrafi przy wykorzystaniu uzyskanej wiedzy teoretycznej analizować przyczyny i przebieg oraz prognozować skutki niepokojów społecznych, konfliktów politycznych i militarnych. Potrafi ocenić przydatność i wskazać możliwości zastosowania nowoczesnych technologii do kształtowania systemów bezpieczeństwa, jak też wykazuje się umiejętnością zastosowania zdobytej wiedzy z zakresu historii, geografii, ekonomii, socjologii, psychologii, politologii, stosunków międzynarodowych, filozofii do interdyscyplinarnej, wykorzystującej różne metody badawcze analizy problematyki związanej z bezpieczeństwem narodowym. Wśród umiejętności, jakimi się wykazuje absolwent, znajduje się prawidłowa, wykorzystująca posiadaną wiedzę teoretyczną, interpretacja zjawisk społecznych mogących zagrażać bezpieczeństwu państwa. Potrafi w sposób kompetentny, poparty właściwą argumentacją ocenić przydatność określonych reguł, zasad i procedur do wybranych zadań związanych ze sferą bezpieczeństwa. Absolwent potrafi sprawnie posługiwać się normami i regułami prawnymi, zwłaszcza poprzez stosowanie konkretnych rozwiązań do wybranych zagadnień związanych z bezpieczeństwem.

Potrafi też ocenić i przekonująco uzasadnić znaczenie norm i reguł etycznych na różnych szczeblach procesów decyzyjnych i działań służących bezpieczeństwu narodowemu. Absolwent potrafi w sposób efektywny i kompleksowy zastosować zdobytą wiedzę do rozstrzygania kwestii problemowych związanych z bezpieczeństwem narodowym. Jego umiejętności obejmują analizowanie i porównanie stosowanych rozwiązań w zakresie bezpieczeństwa. Potrafi aktywnie brać udział w dyskursie dotyczącym problematyki związanej z bezpieczeństwem narodowym, wykorzystując zdobytą wiedzę i umiejętności. Absolwent ma umiejętność wykorzystania zróżnicowanych metod badawczych w zakresie problematyki związanej z bezpieczeństwem narodowym oraz potrafi gromadzić oraz przetwarzać informacje z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informacyjnych. Wykazuje się umiejętnościami przygotowania analitycznej i syntetycznej pracy pisemnej oraz spójnej, logicznej, skonstruowanej poprawnie pod kątem stylistycznym i merytorycznym wypowiedzi ustnej, dotyczących zagadnień związanych z problematyką bezpieczeństwa narodowego i pokrewnych zagadnień. Absolwent ma umiejętność posługiwania się językiem obcym na poziomie B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego. Absolwent, w zakresie posiadanych kompetencji, jest specjalistą dostrzegającym potrzebę kształcenia ustawicznego i ciągłego podnoszenia swoich kwalifikacji oraz stałego pogłębiania wiedzy interdyscyplinarnej w celu efektywnego wykonywania zadań w zakresie bezpieczeństwa narodowego. Jego profesjonalizm objawia się w postaci umiejętności pracy zespołowej, organizowania oraz inspirowania prac zespołu przez przyjmowanie różnych ról w grupie i postępowanie adekwatnie do wymagań związanych z pełnioną rolą, a także rozumienie znaczenia wypracowywania wspólnych rozwiązań, negocjacji, kompromisu i współdziałania. Absolwent potrafi efektywnie realizować postawione zadania, wyznaczając sobie priorytety i skutecznie organizując pracę oraz ma świadomość potrzeby profesjonalnego i odpowiedzialnego działania w realizacji zadań związanych z kwestią bezpieczeństwa państwa. Potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy, a przy tym rozumie potrzebę profesjonalnego zachowania w momencie pełnienia obowiązków służbowych. Przy analizie wybranych faktów i zjawisk potrafi kierować się obiektywnymi, wolnymi od emocji przesłankami, potrafi przy tym w sposób krytyczny formułować oceny dotyczące wybranych faktów i zjawisk. Absolwent ma świadomość, że zdobytą przez niego wiedza teoretyczna ma praktyczne zastosowanie.

Absolwent studiów na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, studia II stopnia, profil praktyczny, ze specjalnościami zawodowymi: Cyberbezpieczeństwo oraz Zarządzanie Kryzysowe posiada kwalifikacje obejmujące wiedzę, umiejętności oraz kompetencje społeczne w zakresie nauk społecznych. Absolwent posiada pogłębioną wiedzę z zakresu nauk o bezpieczeństwie, ich miejscu w systemie nauk, kierunkach rozwoju, relacjach występujących między naukami o bezpieczeństwie a innymi naukami oraz możliwościach praktycznego zastosowania tej wiedzy w działalności zawodowej. Ponadto dysponuje również wiedzą dotyczącą metodologii badań naukowych w dziedzinie nauk społecznych, ze szczególnym uwzględnieniem dyscypliny nauk o bezpieczeństwie, oraz zna różne metody i techniki gromadzenia, analizy oraz interpretacji danych dotyczących problematyki bezpieczeństwa. Absolwent studiów na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe posiada pogłębioną wiedzę na temat historycznych, politycznych, geograficznych, ekonomicznych, prawnych oraz społecznych uwarunkowań systemu bezpieczeństwa narodowego w skali krajowej i międzynarodowej. Ma również pogłębioną wiedzę na temat ustroju i organizacji państwa, relacji między władzą a społeczeństwem w kontekście problematyki bezpieczeństwa narodowego oraz wiedzę na temat związków pomiędzy występowaniem zjawisk społeczno-ekonomicznych na poziomie mikro- i makroekonomicznym a funkcjonowaniem systemu bezpieczeństwa narodowego. Absolwent posiada także wiedzę z zakresu funkcjonowania systemu bezpieczeństwa Rzeczypospolitej Polskiej

w tym systemu obronnego państwa. W tym zakresie posiada także zróżnicowaną wiedzę na temat wybranych elementów taktyki współczesnego pola walki oraz działań ratowniczych, jak również doskonale jest obeznany z nowoczesnymi technologiami wykorzystywanymi w systemie bezpieczeństwa narodowego. Dysponuje wiedzą na temat ekonomicznych, prawnych i etycznych uwarunkowań działalności zawodowej związanej z tematyką studiów na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, problematyki ochrony własności przemysłowej, i prawa autorskiego, zna zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości oraz posiada wiedzę na temat efektywnego zarządzania systemami bezpieczeństwa. Absolwent posiada także pogłębioną wiedzę na temat uwarunkowań bezpieczeństwa w skali globalnej oraz w ramach struktur Unii Europejskiej i NATO. Dysponuje pogłębioną wiedzą na temat czynników determinujących powstawanie, eskalację oraz rozwiązywanie konfliktów w wymiarze politycznym, społecznym i militarnym, jak również jest w doskonały sposób zaznajomiony z mechanizmami działań, kompetencji i zadań organów władzy publicznej oraz instytucji państwa w sytuacjach kryzysowych. Ponadto absolwent ma pogłębioną wiedzę dotyczącą znaczenia aktywności człowieka i pracy zespołowej dla efektywności wybranych systemów bezpieczeństwa. Absolwent studiów na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe potrafi określać czynniki wyznaczające poziom bezpieczeństwa w określonych sytuacjach, analizować przyczyny i przebieg niepokojów społecznych, konfliktów politycznych i militarnych, jak również prognozować skutki niepokojów społecznych, konfliktów politycznych i militarnych. Ponadto posiada umiejętności w praktyczny sposób wykorzystywać zdobytą wiedzę na temat wybranych elementów taktyki współczesnego pola walki i działań ratowniczych oraz oceniać przydatność i wskazywać możliwości zastosowania nowoczesnych technologii do kształtowania systemów bezpieczeństwa. Absolwent potrafi obiektywnie interpretować zjawiska i czynniki mogące zagrażać bezpieczeństwu państwa, jak również umie ocenić przydatność określonych reguł, zasad i procedur do wybranych zadań związanych ze sferą bezpieczeństwa. Ponadto ma umiejętność zastosowania zdobytej wiedzy z zakresu historii, geografii, ekonomii, socjologii, politologii, stosunków międzynarodowych, nauk medycznych do analizy problematyki oraz formułowania hipotez związanych z bezpieczeństwem narodowym, a także potrafi formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami wdrożeniowymi. Absolwent potrafi planować systematyczny rozwój własnych kompetencji zawodowych oraz ukierunkowywać inne osoby w tym zakresie, jak również potrafi pracować zespołowo, pełnić różne funkcje w grupie, w tym rolę lidera i postępować adekwatnie do wymagań związanych z realizowanymi obowiązkami. Ma również umiejętność posługiwania się normami i regułami prawnymi zwłaszcza w obszarze zagadnień związanych z bezpieczeństwem narodowym, a także wykorzystywania zdobytej wiedzy, formułowania oraz rozwiązywania problemów w tym zakresie oraz potrafi wykonywać zadania w działalności zawodowej związanej z problematyką bezpieczeństwa narodowego. Absolwent potrafi również uczestniczyć w dyskursie dotyczącym problematyki związanej z bezpieczeństwem narodowym przy właściwym wykorzystaniu zdobytej wiedzy teoretycznej i praktycznej oraz posiada umiejętność przygotowania pracy pisemnej dotyczącej zagadnień szczegółowych związanych z problematyką bezpieczeństwa narodowego i pokrewnych zagadnień. W tym zakresie potrafi również przygotowywać ustne wypowiedzi dotyczące zagadnień związanych z problematyką bezpieczeństwa narodowego. Absolwent ma także umiejętność posługiwania się językiem angielskim na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego ze szczególnym uwzględnieniem terminologii z zakresu nauk o bezpieczeństwie. Absolwent na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe ANSG doskonale rozumie znaczenie międzynarodowego kontekstu problematyki bezpieczeństwa narodowego. Jest gotów do działań w interesie społeczeństwa i bezpieczeństwa publicznego oraz potrafi ocenić znaczenie norm i reguł

etycznych w procesach decyzyjnych i działaniach służących bezpieczeństwu narodowemu. Jest również przygotowany do efektywnego realizowania postawionych zadań, wyznaczając sobie priorytety i skutecznie organizując pracę. Absolwent rozumie potrzebę profesjonalnego zachowania w momencie pełnienia obowiązków służbowych oraz ma świadomość potrzeby odpowiedzialnego działania w realizacji zadań związanych z kwestią bezpieczeństwa państwa. Ponadto rozumie potrzebę posiadania wiedzy interdyscyplinarnej w celu efektywnego wykonywania zadań w zakresie bezpieczeństwa narodowego, jak również potrafi uzupełniać nabytą wiedzę oraz posiadane umiejętności. Absolwent potrafi kierować się obiektywnymi, wolnymi od emocji przesłankami przy analizie wybranych faktów i zjawisk oraz jest przygotowany, aby w sposób krytyczny formułować oceny dotyczące wybranych faktów i zjawisk. Ma świadomość praktycznego zastosowania zdobytej wiedzy teoretycznej oraz potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy.

Koncepcję kształcenia można uznać za nowatorską i w dużym stopniu czerpiącą z doświadczeń praktycznych, zarówno na szczeblu krajowym i zawodowym. Warto zwrócić uwagę, że program studiów jest regularnie aktualizowany, zwłaszcza pod kątem nowych zagrożeń i uwarunkowań systemu bezpieczeństwa w skali globalnej i regionalnej (pandemia COVID-19, wojna rosyjsko-ukraińska) oraz rozwoju technologii związanych z problematyką bezpieczeństwa. Przykładem powyższych zmian jest modyfikacja modułu kształcenia „Konflikty asymetryczne i wojny hybrydowe” na „Konflikty zbrojne w XXI w.” na studiach I stopnia w momencie pierwszych doświadczeń płynących z wojny rosyjsko-ukraińskiej. W przekonaniu autorów niniejszego raportu dowodzi to odpowiedzialności osób odpowiedzialnych za konstrukcję programu studiów, aby kształcić jak najbardziej nowatorsko i zgodnie z aktualną wiedzą. Szeroko wykorzystywane są także doświadczenia i wzorce międzynarodowe, m.in. poprzez udział w procesie kształcenia wykładowców (wysoko cenionych ekspertów w zakresie bezpieczeństwa) z Rumunii, Ukrainy czy Gruzji. Ponadto co 1-2 lata kompleksowo aktualizowana jest literatura obowiązkowa i uzupełniająca, wskazana w programie studiów.

Zalecenia dotyczące kryterium 1 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (jeżeli dotyczy)

Nie dotyczy

Kryterium 2. Realizacja programu studiów: treści programowe, harmonogram realizacji programu studiów oraz formy i organizacja zajęć, metody kształcenia, praktyki zawodowe, organizacja procesu nauczania i uczenia się

Program studiów I i II stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe – profil praktyczny został skonstruowany w oparciu o najlepsze wzorce, przy założeniu jak najbardziej efektywnej realizacji założeń programowych, w tym projektowanych efektów kształcenia.

Na studiach I stopnia program obejmuje 1340 h dydaktycznych, w tym 580 h wykładów oraz 760 h ćwiczeń (oraz warsztatów, projektów, seminariów), co odpowiada 180 pkt ECTS. Dodatkowo w ramach programu studiów zostały zaplanowane 24 tygodnie praktyk zawodowych, o czym poniżej.

Na studiach II stopnia program obejmuje 840 h dydaktycznych, w tym 360 h wykładów oraz 480 h ćwiczeń (oraz warsztatów, projektów, seminariów), co odpowiada 120 pkt ECTS. Dodatkowo

w ramach programu studiów zostało zaplanowanych 12 tygodni praktyk zawodowych, o czym poniżej.

Na studiach I stopnia przedmioty zostały podzielone na: podstawowe, kierunkowe oraz specjalnościowe, co odpowiada treściom programowym tychże przedmiotów oraz zaplanowanej ścieżce dydaktycznej (rozpoczynającej się od przedmiotów podstawowych, kończącej się na przedmiotach specjalnościowych) i znalazło odzwierciedlenie w planie i programie studiów.

Na studiach II stopnia przedmioty zostały analogicznie podzielone na przedmioty kierunkowe oraz specjalnościowe.

Konstrukcja programu studiów I i II stopnia zakłada poszerzający i pogłębiający charakter efektów uczenia i przypisanych do nich treści kształcenia na poszczególnych poziomach kształcenia, co sprawia że studia II stopnia stanowią konsekwentne rozwinięcie studiów I stopnia w zakresie programowym.

W programie studiów zostały wyróżnione punkty ECTS przypisane poszczególnym modułom, zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27.09.2021 r. w sprawie studiów (DzU 2021, poz. 661). Zgodnie z powyższym, na studiach I stopnia:

- punkty ECTS w ramach zajęć z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia wynoszą 149 pkt ECTS,
- punkty ECTS z dziedziny nauk humanistycznych wynoszą 12 pkt ECTS,
- punkty ECTS przypisane zajęciom do wyboru wynoszą 56 pkt ECTS,
- punkty ECTS przypisane zajęciom kształtującym umiejętności praktyczne wynoszą 91 pkt ECTS.

Na studiach II stopnia:

- punkty ECTS w ramach zajęć z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia wynoszą 102 pkt ECTS,
- punkty ECTS z dziedziny nauk humanistycznych wynoszą 12 pkt ECTS,
- punkty ECTS przypisane zajęciom do wyboru wynoszą 38 pkt ECTS,
- punkty ECTS przypisane zajęciom kształtującym umiejętności praktyczne wynoszą 62 pkt ECTS.

Poszczególne przedmioty na studiach I stopnia liczą sobie od 15 do 30 h zaś na studiach II stopnia od 10 h do 30 h. Wyjątkiem od powyższej reguły są przedmioty: 1) Bezpieczeństwo Imprez Masowych – 50 h oraz 2) Organizacja Wypoczynku Dzieci i Młodzieży – 40 h. Jest to związane z faktem, że przedmioty są jednocześnie wbudowanymi w program studiów kursami kwalifikacyjnymi: Kursem na wychowawcę wypoczynku dla dzieci i młodzieży oraz Kursem na kierownika ds. imprez masowych, pozwalającymi na zdobycie przez studentów w ramach studiów dodatkowych, kwalifikowanych uprawnień. Wszystkie przedmioty, poza dwusemestralnym seminarium, organizacyjnie rozpoczynają się i kończą w tym samym semestrze.

Zgodnie z długofalową polityką umiędzynarodowienia procesu kształcenia stale zwiększa się nacisk na internacjonalizację programu studiów. Oprócz języka angielskiego (5 semestrów, 150 h, 10 pkt ECTS – studia I stopnia; 3 semestry, 90 h, 12 pkt ECTS – studia II stopnia), zostały wprowadzone obowiązkowe przedmioty z językiem wykładowym angielskim. Są to: 1) Selected Problems in Security

Studies (15 h, 1 pkt ECTS, studia I stopnia) oraz 2) International Political Relations (30 h, 4 pkt ECTS, studia II stopnia).

Przedmioty o charakterze praktycznym, zgodnie z § 6 Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27.09.2021 r. w sprawie studiów, są prowadzone: 1) w warunkach właściwych dla danego zakresu działalności zawodowej; 2) w sposób umożliwiający wykonywanie czynności praktycznych przez studentów. Są to zajęcia kształtujące umiejętności: językowe, informatyczne, o charakterze zawodowym, prowadzone w pracowniach, laboratoriach lub mające charakter zajęć terenowych, o charakterze ćwiczeniowym i warsztatowym. Przykładem takich zajęć jest np. Strzelectwo czy Taktyka „zielona”, realizowane częściowo w warunkach terenowych.

Program studiów umożliwia studentowi wybór zajęć, którym przypisano punkty ECTS w wymiarze nie mniejszym niż 30% liczby punktów ECTS. Student dokonuje wyboru poszczególnych przedmiotów oznaczonych jako przedmioty do wyboru bądź pogrupowanych w specjalności w semestrze poprzedzającym semestr, w którym dany przedmiot jest przewidziany w programie studiów.

Liczebność grup podczas zajęć realizowanych poprzez poszczególne formy kształcenia określa Zarządzenie Rektora ANSG nr 20/2023 z dnia 10.10.2023 w sprawie określenia liczebności grup studenckich na zajęciach dydaktycznych w ANSG. Określa ona odpowiednio maksymalną liczebność grup podczas wykładów (170 osób), ćwiczeń (25 osób), seminariów (25 osób), seminariów dyplomowych (15 osób), lektoratów językowych (25 osób), zajęć terenowych (indywidualne ustalenia Dziekana Wydziału).

Każdy z przedmiotów przewidzianych w programie studiów jest realizowany przy wykorzystaniu wskazanych metod i technik kształcenia. Ich wykaz, odrębny dla każdego przedmiotu, znajduje się w programie studiów, w sylabusie (tzw. przewodnik po przedmiocie). Do najczęściej stosowanych metod i narzędzi kształcenia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe należą: wykład problemowy, wykład konwersatoryjny, klasyczna metoda problemowa czy studium przypadku. Wśród narzędzi dydaktycznych wymienić można: komputer, rzutnik, film, prezentacja multimedialna, a także trenażery i sprzęt specjalistyczny podczas zajęć praktycznych.

Semestralny rozkład zajęć w danym roku akademickim każdorazowo porządkuje Zarządzenie Rektora ANSG w sprawie terminarza roku akademickiego. Harmonogram zajęć w roku akademickim 2023/2024 porządkuje Regulamin Rektora ANSG nr 11/2023 z dnia 29.05.2023 w sprawie terminarza roku akademickiego 2023/2024. Zgodnie w powołanym akcie prawnym semestr zimowy w tymże roku akademickim trwa od 1.10.2023 do 4.02.2024, zaś semestr letni od 23.02.2024 do 24.06.2024 (po zakończeniu semestrów zaplanowane zostały sesje egzaminacyjne oraz sesje poprawkowe). Zajęcia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe przewidziane zostały podczas 10 zjazdów semestru zimowego i 10 zjazdów semestru letniego (po dwa zjazdy w każdym semestrze przypadają na sesje egzaminacyjne). Zjazdy są przewidziane każdorazowo w weekendy (soboty i niedziele) przy czym w przypadku zajęć online część z nich zaplanowana jest w obrębie danego zjazdu na piątek, w godzinach popołudniowych.

W Uczelni funkcjonuje zintegrowany system do zarządzania uczelnią Proakademia firmy APR System wraz z serwisem Wirtualny Dziekanat, który umożliwia prezentowanie i modyfikowanie informacji dotyczących studentów i Uczelni za pośrednictwem Internetu, w tym wyświetlanie zgromadzonych w bazie danych informacji na ich temat, dotyczących: danych osobowych, danych o przedmiotach, ocenach, planach zajęć, prowadzących, danych finansowych, danych o przyznanych stypendiach, danych dotyczących odbytych praktyk, informacji związanych z procesem dyplomowania, a także

pobrania udostępnionych plików oraz przeczytania ogłoszeń. Studenci wprowadzają swoje dane osobowe jako kandydaci na studia podczas procesu rekrutacji internetowej, a po wpisaniu na listę studentów uzyskują status studenta i dostęp do swoich indywidualnych kont za pośrednictwem których mają dostęp do zamieszczanych przez pracowników Działu Dydaktycznego, przed rozpoczęciem semestru harmonogramów zajęć i ewentualnych zmian w harmonogramach, ogłoszeń dotyczących toku studiów, wykazu przedmiotów i wykładowców oraz do naliczonych przez pracownice działu księgowo finansowego rat czesnego i przyznanych stypendiach. Za pośrednictwem Wirtualnego Dziekanatu także wykładowcy mogą zamieszczać informacje i ogłoszenia dla wybranych grup studentów.

Część zajęć dydaktycznych na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe realizowana jest w formie kształcenia na odległość. W przypadku studiów I stopnia jest to 16,8% ogółu zajęć dydaktycznych (licząc w godzinach), zaś w przypadku studiów II stopnia – 16,7% zajęć dydaktycznych. Prowadzenie zajęć odbywa się w oparciu o Regulamin Kształcenia na Odległość w Akademii Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego przyjęty Zarządzeniem Rektora ANSG nr 24/2022. Zgodnie z powołanym aktem prawnym przez kształcenie na odległość rozumie się prowadzenie zajęć z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość przy wykorzystaniu infrastruktury i oprogramowania zapewniających synchroniczną i asynchroniczną interakcję między studentami i osobami prowadzącymi zajęcia. Kształcenie na odległość odbywa się za pomocą specjalnego oprogramowania komputerowego, stanowiącego własność Uczelni, bądź udostępnianego przez licencjonowanego usługodawcę, przy wykorzystaniu technologii webcast. Kształcenie na odległość ma formę webinarium, wykorzystującego takie narzędzia jak: transmisja głosu, transmisja wideo, pokaz slajdów i prezentacji, udostępnianie plików, udostępnianie testów. Nad prawidłowością procesu kształcenia na odległość czuwają: Pełnomocnik Rektora ds. Kształcenia na Odległość; dziekan wydziału, kierownik katedry, nauczyciele akademicy; pracownicy Działu Dydaktycznego ANSG. Za przydział zajęć, które mogą być realizowane w formie kształcenia na odległość, odpowiada kierownik katedry przy akceptacji dziekana Wydziału. Od 2017 do 2022 roku kształcenia na odległość odbywało się za pośrednictwem platformy e-learningowej ClickMeeting (wykorzystującej technologię WebRTC, umożliwiającą użytkownikom komunikację z poziomu przeglądarki internetowej). Od 2022 roku do prowadzenia zajęć i spotkań on-line metodą synchroniczną wykorzystywana jest platforma MS Teams. Wykłady odbywają się w czasie rzeczywistym zgodnie z planem zajęć, a konsultacje w podanym przez wykładowcę terminie.

Praktyka zawodowa jest integralną częścią procesu kształcenia studentów ANSG. Jej zaliczenie jest niezbędne do uzyskania zaliczeń poszczególnych semestrów w trakcie studiów jak i do uzyskania absolutorium. Stosownie do postanowień art.67 ust.5 ustawy z dnia 20.07.2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, wymiar praktyk w programie studiów o profilu praktycznym na studiach pierwszego stopnia wynosi 6 miesięcy.

Problematyka praktyk zawodowych w ANSG znalazła swoje odzwierciedlenie i uregulowanie w wewnętrznych aktach prawnych uczelni, takich jak: 1) Regulamin Studiów ANSG wprowadzony zarządzeniem nr 9/2023 Rektora ANSG z dnia 3.04.2023 r. i zmieniony zarządzeniem nr 17/2023 Rektora ANSG z dnia 1.10.2023 r. 2) Regulamin Praktyk Studenckich ANSG, wprowadzony zarządzeniem nr 13/2022 Rektora ANSG z dnia 1.10.2022 r., zmieniony zarządzeniem nr 2/2023 Rektora ANSG z dnia 15.02.2023 r. 3) Regulamin - Kierunkowe Wytyczne praktyk studenckich na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, wprowadzony zarządzeniem 1/2022 Dziekana Wydziału Nauk Społecznych i Technicznych z dnia 1.10.2022 r., stosownie do postanowień zawartych

w w/w zarządzeniu nr 13/2022 Rektora ANSG. W/w regulaminy udostępnione są na stronie podmiotowej uczelni www.goluchowski.edu.pl, w zakładce „Studenci i Słuchacze”.

Na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe: 1) wymiar i czas trwania oraz sposób zaliczania praktyki, w tym liczbę punktów ECTS przyznawanych za jej zaliczenie, określone w programie i planie studiów, ustala się: - dla studiów I stopnia - trzy 2-miesięczne cykle praktyk odbywane na pierwszym, drugim i trzecim roku studiów, a rozliczanie i zaliczanie poszczególnych cykli praktyk następuje po II, IV i VI semestrze. 2) praktyki odbywać się mogą i odbywają, w:

- w urzędach administracji państwowej (Urzędach Wojewódzkich) i samorządowej (Urzędach Gmin, Urzędach Miast i Gmin, Urzędach Miast, Urzędach Starostw Powiatowych, Urzędach Marszałkowskich), a konkretnie na stanowiskach w referatach i wydziałach w/w urzędów realizujących zadania związane z zarządzaniem kryzysowym, obroną cywilną sprawami obronnymi, sprawami bezpieczeństwa i ochrony ludności;
- w jednostkach administracji zespolonej i niezespolonej realizujących zadania i działających na rzecz bezpieczeństwa, tj. w Wojewódzkich – Powiatowych Komendach Policji i Straży Pożarnej (w tym Jednostkach OSP), Oddziałach Pogotowia Ratunkowego, Centrach Powiadamiania Ratunkowego, Jednostkach i instytucjach administracji wojskowej,
- w podmiotach i jednostkach, organizacjach pro obronnych i wolontariackich, realizujących zadania - działających na rzecz bezpieczeństwa, PCK, WOPR, Organizacje Strzeleckie, itp.);
- w agencjach ochrony,
- w zakładach pracy - podmiotach gospodarczych (o różnym statucie własności), na stanowiskach w komórkach organizacyjnych tych zakładów realizujących zadania związane z zarządzaniem kryzysowym, obroną cywilną sprawami obronnymi, sprawami bezpieczeństwa i ochrony ludności.

Uczelnia z wybranymi podmiotami o których mowa zawiera porozumienia – umowy na odbycie praktyki przez studenta (grupę studentów) w określonym przedziale i wymiarze czasowym. Student może odbyć praktykę w miejscu wskazanym przez uczelnię lub wyszukany samodzielnie po przedstawieniu gotowości kierownika danego zakładu pracy na przyjęcie studenta na praktykę i uzyskaniu zgody opiekuna praktyki. W celu odbycia praktyki w zakładzie wskazanym przez Uczelnię, student otrzymuje z uczelni (od opiekuna praktyk) skierowanie. W celu odbycia praktyki w zakładzie wyszukany samodzielnie, student: - przedkłada w Uczelni (opiekunowi praktyk) zaświadczenie wystawione przez zakład pracy, wyrażające zgodę na odbycie praktyki przez określonego studenta, zaś po zaakceptowaniu przez Opiekuna Praktyk w/w zaświadczenia, student otrzymuje od niego skierowanie z Uczelni do odbycia praktyki.

Przed rozpoczęciem poszczególnych cykli praktyk, opiekun praktyk w wymiarze 2 h w terminach wynikających z planów zajęć, przeprowadza ze studentami zajęcia informacyjno-organizacyjne. W trakcie praktyki studenci dokumentują realizację poszczególnych zadań i tematów w dzienniku praktyk .

Regulamin Studiów ANSG przewiduje w § 4 możliwość odbywania studiów według indywidualnej organizacji studiów, szczególne uprzywilejowanie przewidując dla studentek w ciąży oraz studentów niepełnosprawnych. Także program studiów na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe nie wyklucza

osób o specjalnych potrzebach edukacyjnych. Kwestię dostosowania infrastruktury dydaktycznej do potrzeb osób niepełnosprawnych opisano w kryterium 5. niniejszego Raportu.

Zalecenia dotyczące kryterium 2 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (jeżeli dotyczy)

Nie dotyczy

Kryterium 3. Przyjęcie na studia, weryfikacja osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się, zaliczanie poszczególnych semestrów i lat oraz dyplomowanie

Przyjętym na studia I stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe może być kandydat legitymujący się świadectwem maturalnym, po spełnieniu wymogów formalnych zawartych w Regulaminie studiów ANSG oraz stosownych uchwałach i zarządzeniach organów uczelni w/s rekrutacji na dany rok akademicki. Biorąc pod uwagę, że konstrukcja programu studiów I i II stopnia zakłada poszerzający i pogłębiający charakter efektów uczenia i przypisanych do nich treści kształcenia na poszczególnych poziomach kształcenia, można stwierdzić że studia II stopnia stanowią konsekwentne rozwinięcie studiów I stopnia w zakresie programowym. W naturalny sposób predysponuje to do podjęcia studiów absolwentów studiów I stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, jednak zgodnie z zasadami procesu bolońskiego Uczelnia nie zamyka możliwości studiowania absolwentom innych kierunków. Znalazło to wyraz w rozwiązaniach organizacyjnych, zgodnie z którymi przyjętym na studia II stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe może być kandydat legitymujący się dyplomem ukończenia studiów I stopnia, po spełnieniu wymogów formalnych zawartych w Regulaminie Studiów ANSG oraz stosownych uchwałach i zarządzeniach organów uczelni w sprawie rekrutacji na dany rok akademicki. Jeżeli kandydat ukończył studia I stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe bądź studia I stopnia na kierunku innym niż Bezpieczeństwo Narodowe, przypisanego do dyscypliny wiodącej – nauki o bezpieczeństwie, przyjęcie na studia nie niesie za sobą konieczności wyznaczania różnic programowych. W innym przypadku dziekan wydziału, w strukturze którego znajduje się kierunek Bezpieczeństwo Narodowe (obecnie: Wydziału Nauk Społecznych i Technicznych), decyduje o wyznaczeniu studentowi różnic programowych i sposobów ich realizacji, umożliwiających osiągnięcie założonych efektów uczenia się. Terminem realizacji różnic programowych jest koniec I semestru.

Zgodnie z art. 71 ustawy z dnia 20.07.2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce Uczelnia może potwierdzić efekty uczenia się uzyskane w procesie uczenia się poza systemem studiów osobom ubiegającym się o przyjęcie na studia na określonym kierunku, poziomie i profilu, jeżeli posiada pozytywną ocenę jakości kształcenia na tych studiach. ANSG rozwiązania w tym zakresie zawarła w Regulaminie Regulamin Potwierdzania Efektów Uczenia się w Akademii Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego, wprowadzonego Zarządzeniem nr 36/2022 Rektora ANSG z dnia 1.10.2022 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu Potwierdzania Efektów Uczenia się w ANSG. Zgodnie z powołanym aktem prawnym za potwierdzanie efektów uczenia się na danym kierunku, poziomie i profilu kształcenia odpowiadają Kierunkowe Komisje Weryfikacyjne ds. Potwierdzania Efektów Uczenia. Kierunkowe Komisje Weryfikacyjne ds. Potwierdzania Efektów Uczenia są powoływane zarządzeniem właściwego dziekana nie później niż na 7 dni przed rozpoczęciem rekrutacji dla poszczególnych kierunków studiów na dany rok akademicki. Osoba zainteresowana potwierdzeniem efektów uczenia się deklaruje wolę przystąpienia do weryfikacji tychże podczas rekrutacji na studia. Deklaracja woli

przystąpienia do weryfikacji efektów uczenia się następuje za pomocą wypełnienia formularza potwierdzenia efektów uczenia się, dostępnego w punkcie rekrutacyjnym. Szczegółowy tryb postępowania został zawarty we wspomnianym Regulaminie. Jak dotąd żaden z kandydatów na studia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe nie skorzystał z tej ścieżki postępowania kwalifikacyjnego.

ANSG umożliwia także podjęcie studiów w trakcie cyklu kształcenia poprzez przeniesienie się z innej uczelni. Zgodnie z § 23 Regulaminu Studiów ANSG przyjęcie na studia poprzez przeniesienie z innej uczelni krajowej lub zagranicznej następuje w drodze decyzji dziekana wydziału do którego ubiega się student (obecnie: Dziekana Wydziału Nauk Społecznych i Technicznych) na pisemny wniosek kandydata do którego kandydat dołącza dokumenty potwierdzające przebieg studiów i dotychczas uzyskane efekty uczenia się. Decyzja dziekana o przyjęciu na studia określa formę, poziom, kierunek, profil oraz semestr i rok akademicki na który przyjmowany jest student oraz sposób i termin uzupełnienia różnic programowych, jeżeli występują. Student składa wniosek w sprawie przeniesienia nie później niż na miesiąc przed rozpoczęciem semestru. W szczególnie uzasadnionych przypadkach dziekan może uwzględnić wnioski złożone po tym terminie. W ciągu minionych 3 lat z tej możliwości skorzystało 2 studentów studiów I stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe.

Weryfikacja efektów uczenia odbywa się na dwóch poziomach – zaliczeń poszczególnych zajęć, w tym zaliczeń praktyk studenckich oraz egzaminu dyplomowego.

W przypadku zajęć wymagających kontaktu z nauczycielem akademickim program studiów na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe przewiduje trzy formy tychże zaliczeń: a) zaliczenie bez oceny, przede wszystkim na podstawie obecności (np. proseminarium, wykład monograficzny), b) zaliczenie na ocenę oraz c) egzamin. Zgodnie z intencją autorów programów studiów egzamin jest przewidziany dla weryfikacji efektów uczenia w obrębie szczególnie istotnych dla kierunku Bezpieczeństwo Narodowe modułów. Forma zaliczenia jest wskazana w planie studiów stanowiącym integralną część programu studiów.

Zaliczenia przedmiotu dokonuje nauczyciel akademicki prowadzący przedmiot. W wyjątkowych przypadkach może go zastąpić dziekan lub nauczyciel akademicki upoważniony przez dziekana. Student ma prawo do jednego egzaminu/zaliczenia poprawkowego z każdego przedmiotu w jednym z terminów wyznaczonych w sesjach egzaminacyjnych. Student ma obowiązek przystąpić do egzaminu / zaliczenia w terminie określonym w harmonogramie sesji zaliczeniowo egzaminacyjnej. Niezgłoszenie się oznacza utratę tego terminu i otrzymanie oceny niedostatecznej. Student, który zgłasza zastrzeżenia do prawidłowości przeprowadzonego egzaminu/ zaliczenia, ma prawo złożyć do dziekana właściwego kierunku studiów w ciągu 4 dni od daty ogłoszenia wyników egzaminu wnioski o przeprowadzenie egzaminu komisyjnego. Egzamin/ zaliczenie komisyjny/e może również zarządzić dziekan z własnej inicjatywy. Egzamin/zaliczenie komisyjny/e powinien/no odbyć się w terminie 2 tygodni od dnia złożenia wniosku lub zarządzenia egzaminu przez dziekana. Jeśli egzamin/zaliczenie komisyjny/e miał/o Charakter pisemny powinien/no on/ono polegać na komisyjnym sprawdzeniu pracy egzaminacyjnej/zaliczeniowej. Wynik egzaminu/zaliczenia komisyjnego jest wynikiem ostatecznym.

Zaliczenia mogą mieć formę a) pisemną (wypracowania-referaty, egzaminy pisemne z pytaniami otwartymi bądź półotwartymi, testy), b) ustną (egzaminy ustne) c) projektową. Przykładem tej ostatniej jest weryfikacja efektów uczenia się m.in. na przedmiotach Terenoznawstwo czy

Planowanie obronne (studia I stopnia) Tematyka zaliczeń obejmuje obszar tematyczny danego przedmiotu bądź jego – wskazaną przez prowadzącego – wyodrębnioną część.

O formie zaliczenia wykładowca, jeżeli nie jest jednoznacznie wskazane w przewodniku po przedmiocie, informuje studentów na pierwszych zajęciach. Od roku akademickiego 2022/2023 **nie jest możliwe** przeprowadzanie zaliczeń drogą elektroniczną, chyba że forma zaliczeń pozwala na realne zweryfikowanie efektów uczenia się za pomocą tej formy zaliczenia a prowadzący uzyska specjalne zezwolenie dziekana. Szczegóły dotyczące zaliczeń zostały zawarte w § 11 Regulaminu Studiów w ANSG.

Weryfikacja efektów uczenia się obejmuje także praktyki zawodowe. Po zakończeniu poszczególnych cykli – etapów praktyk opiekun praktyk w terminie terminach wynikających z planów zajęć, przeprowadza ze studentami zajęcia rozliczeniowo-zaliczeniowe, w trakcie których: odbiera od studentów dokumentację praktyk, dokonuje jej sprawdzenia i omawia ją ze studentem, wpisuje zaliczenia praktyki w protokołach egzaminacyjnych. W sytuacji, kiedy student z przyczyn uzasadnionych nie podjął praktyki w wyznaczonym terminie, na uzasadniony i udokumentowany wniosek studenta - zaopiniowany przez opiekuna praktyk, dziekan wyznacza inny termin jej odbycia lub decyduje o łączeniu poszczególnych cykli odbywania praktyk.

Stosownie do postanowień Art.1. pkt.12 ustawy z dnia 13.01.2023 r. o zmianie ustawy – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. 2023 r. poz. 212), na mocy której w art.67 ustawy z dnia 20.07. 2018 r.- Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, dodano pkt.7, o treści „*W przypadkach i na warunkach określonych w regulaminie studiów uczelnia, na wniosek studenta, może zaliczyć na poczet praktyki zawodowej czynności wykonywane przez niego w szczególności w ramach zatrudnienia, stażu lub wolontariatu, jeżeli umożliwiły one uzyskanie efektów uczenia się określonych w programie studiów dla praktyk zawodowych*”, dopuszcza się zwolnienie studenta kierunku Bezpieczeństwo Narodowe z odbywania praktyki w szczególnie uzasadnionych i udokumentowanych przypadkach. Dotyczą one okoliczności w których student aktualnie pracuje lub pracował w okresie ostatnich 3 lat (przez okres min. 6 miesięcy) przed planowanym terminem praktyki w urzędach (komórkach) lub instytucjach realizujących zadania zbieżne z charakterem i programem kierunku studiów – z szeroko pojętym obszarem bezpieczeństwa. Student ubiegający się o zwolnienie z odbywania praktyk: składa do Dziekana Wydziału poprzez Opiekuna Praktyk wniosek, do którego załącza niezbędne dokumenty uwiarygodniające warunki zwolnienia, opiekun praktyk po przeprowadzeniu rozmowy ze studentem i dokonaniu weryfikacji złożonych dokumentów, wpisuje na wniosku stosowną adnotację i przedkłada wniosek Dziekanowi Wydziału, wnioskując o zwolnienie, bądź nie zwolnienie danego studenta z odbycia praktyki zawodowej. Decyzja Dziekana o zwolnieniu studenta z odbycia praktyki upoważnia Opiekuna praktyk do dokonania studentowi stosownego wpisu o zaliczeniu praktyki w protokole egzaminacyjnym.

**Zestawienie studentów odbywających praktyki i zwolnionych z odbywania praktyk w latach
2020/2023**

	Rok Akademicki. 2020/2021				Rok Akademicki 2021/2022				Rok Akademicki 2022/2023			
	I r.	II r.	III r.	ogół.	I r.	II r.	III r.	ogół.	I r.	II r.	III r.	ogół.
Og. liczba studentów na danym roku	9	11	10	30	16	9	13	38	16	13	10	39
Liczba studentów którzy odbyli praktyki	7	8	3	22	7	7	8	22	7	5	7	19
Liczba st. którym zalicz. praktyki bez odbycia	2	3	3	8	9	2	5	16	9	8	3	20

Drugim etapem weryfikowania efektów uczenia się jest egzamin dyplomowy na studiach I i II stopnia. Zasady dyplomowania, przystąpienia i przebiegu egzaminu dyplomowego, a także wymogi merytoryczne, formalne, edytorskie związane z pisanem pracy dyplomowej uregulowane zostały w Regulaminie Studiów ANSG w oraz Instrukcji w sprawie szczegółowych warunków wykonywania i oceniania prac dyplomowych, przebiegu egzaminów dyplomowych oraz sposobu obliczania ostatecznego wyniku studiów w ANSG, stanowiącej załącznik do Zarządzenia nr 7/2022 Rektora ANSG z dnia 1.10.2022 r.

Warunkiem przystąpienia do egzaminu dyplomowego zarówno na studiach I jak i II stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe i przyznania tytułu zawodowego licencjata lub magistra jest uzyskanie przez studenta wszystkich zaliczeń i egzaminów przewidzianych w programie studiów oraz wykonanie i złożenie pracy dyplomowej. Praca musi być sprawdzona przy pomocy Jednolitego Systemu Antyplagiatowego i pozytywnie oceniona przez promotora i recenzenta. Podkreślić należy, że JSA stanowi jedynie narzędzie stanowiące pomoc dla promotora i to promotor, bazując na własnej wiedzy i doświadczeniu, podejmuje ostateczną decyzję o zaistnieniu bądź nie faktu plagiatu.

Egzamin dyplomowy odbywa się przed komisją powołaną przez Dziekana Wydziału, w skład której wchodzi: przewodniczący komisji, promotor oraz recenzent. Do składu komisji mogą być powołani także inni członkowie. Na wniosek studenta lub organu samorządu studentów przy egzaminie może być obecny wskazany nauczyciel akademicki wydziału lub przedstawiciel samorządu studentów. Na wniosek studenta lub promotora egzamin dyplomowy może mieć charakter otwarty. Egzamin dyplomowy składa się z prezentacji tematyki pracy dyplomowej przez dyplomanta oraz jego odpowiedzi na zadane przez komisję pytania. Na zakończenie egzaminu dyplomowego komisja ustala: a) ocenę pracy dyplomowej na podstawie ocen wnioskowanych przez kierującego pracą i recenzenta; b) ocenę egzaminu dyplomowego na podstawie odpowiedzi dyplomanta dotyczących pracy dyplomowej i pytań problemowych. W przypadku niezdania egzaminu dyplomowego lub nieusprawiedliwionego nieprzystąpienia do egzaminu w ustalonym terminie, Dziekan wyznacza drugi termin egzaminu jako ostateczny. Powtórny egzamin może się odbyć po upływie 1 miesiąca i nie później niż przed upływem 3 miesięcy od daty pierwszego egzaminu. W przypadku niezdania egzaminu dyplomowego w drugim terminie Dziekan wydaje decyzję: o zezwoleniu na powtarzanie ostatniego semestru lub roku studiów lub o skreśleniu studenta z listy studentów.

Uczelnia w możliwie szerokim zakresie umożliwia studentom wpływ na tematykę prac dyplomowych oraz przebieg procesu dyplomowania. W semestrze poprzedzającym semestr, w którym zaplanowane

jest seminarium dyplomowe, studenci otrzymują możliwość zapisu na seminarium do poszczególnych promotorów. Studenci na kwestionariuszu zapisu mogą zapoznać się z preferowanym obszarem zainteresowań danego promotora, zaś przy zapisie decydująca jest kolejność zgłoszeń. Niezależnie od liczby studentów na danym roczniku każdorazowo studenci mają do wyboru minimum 2 promotorów. Na seminarium studenci wspólnie z promotorem ustalają tematykę pracy dyplomowej.

Tematyka prac dyplomowych na studiach I i II stopnia uwarunkowana jest: a) kierunkami badań prowadzonymi w uczelni, b) obszarem zainteresowań naukowych promotorów, c) obszarem zainteresowań naukowych studentów. W ostatnich latach prace dyplomowe studentów I i II stopnia koncentrowały się wokół: 1) problematyki zarządzania kryzysowego ze szczególnym uwzględnieniem skali gminy i powiatu, 2) roli i zadań Sił Zbrojnych RP ze szczególnym uwzględnieniem Wojsk Obrony Terytorialnej, 3) problematyki cyberbezpieczeństwa i cyberzagrożeń, ze szczególnym uwzględnieniem jednostek organizacyjnych gminy i powiatu 4) problematyki ochrony informacji niejawnych i danych osobowych 5) współczesnych konfliktów politycznych oraz zbrojnych (działania hybrydowe Federacji Rosyjskiej, wojna rosyjsko-ukraińska).

Proces kształcenia, w tym osiągania zakładanych efektów uczenia oraz dyplomowania stanowi przedmiot wielopłaszczyznowych analiz, na poziomie: a) prac Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia oraz Kierunkowych Komisji Jakości Kształcenia, b) Rady Wydziału, c) kolegium rektorskiego (Rektor, dziekani wydziałów i kierownicy katedr). W ramach prac organów Uczelnianego systemu Jakości Kształcenia, zebranych następnie w Białej Księdze Jakości Kształcenia za rok 2023, przyjętej przez Senat ASNG, dokonano analiz i ocen następujących aspektów związanych z procesem kształcenia, weryfikacją efektów Uczenia oraz procesem dyplomowania: 1) Analiza hospitacji nauczycieli akademickich, 2) Analiza wyników studenckiej oceny nauczycieli akademickich, 3) Analiza realizacji praktyk studenckich, 4) Ocena poprawności przydziału zajęć dydaktycznych. Wymienione analizy oraz wiele innych, przeprowadzane cyklicznie raz w roku, każdorazowo zawierają wnioski i rekomendacje, które wraz z przyjęciem Białej Księgi Jakości Kształcenia przez Senat Uczelni obligują właściwe kompetencyjnie organy uczelni do wdrożenia działań naprawczych. W szczególności wprowadzone w 2023 r. w wyniku sugestii PKA Kierunkowe Komisje Jakości Kształcenia przyjęły na siebie obowiązek wnikliwego dokumentowania procesu kształcenia na poziomie kierunkowym (do ich obowiązków należy przede wszystkim: Analiza programu studiów, Analiza jakości prac dyplomowych, Analiza obsady zajęć dydaktycznych). Dziekan Wydziału wraz z Radą Wydziału oraz kolegium rektorskie na bieżąco monitorują natomiast różne procesy związane z procesem kształcenia (np. terminowość zaplanowanych egzaminów dyplomowych, poziom fluktuacji studentów, sprawy sporne na linii student-wykładowca, zdawalność zaliczeń oraz przebieg egzaminów komisyjnych itd.)

Ostatnim elementem diagnozowania danych dotyczących procesu kształcenia jest monitorowanie losów absolwentów. ANSG, realizując statutowe zadania, prowadzi działania integrujące absolwentów oraz działania na rzecz tworzenia i pielęgnowania więzi pomiędzy Uczelnią a jej absolwentami. Szczegółowe rozwiązania na rzecz w/w zadań określone zostały w Regulaminie Klubu Absolwenta ANSG, wprowadzonym Zarządzeniem nr 31/2022 Rektora ANSG z dnia 1.10.2022r. Członkostwo w Klubie Absolwenta uprawnia do korzystania ze specjalnych ofert oraz programów zniżkowych Uczelni, np. 20% zniżka na wszystkie kolejne studia I i II stopnia oraz studia podyplomowe, które członek klubu podejmie w Uczelni.

Uczelnia prowadzi badanie losów absolwentów. Badanie prowadzone jest w oparciu o analizę danych z wypełnianych ankiet. Formularz zawiera pytania: jak studia wpłynęły na karierę zawodową absolwentów, jak radzą sobie oni na rynku pracy w kontekście zdobytego wykształcenia, z uwzględnieniem charakterystyki ich aktywności edukacyjnej i zawodowej. Wyniki badań wykorzystywane są w procesie zmiany oferty kształcenia i jej dostosowania do aktualnych potrzeb społecznych. Od 2013 roku badanie przeprowadzane było na podstawie ankiet w formie papierowej, wręczanych studentom na zakończenie studiów, od 2018 roku w formie elektronicznej.

Bardzo mały procent zwrotnych odpowiedzi uniemożliwia na chwilę obecną przeprowadzenie analizy. W związku z tym, w celu zwiększenia efektywności i skuteczności w uzyskiwaniu informacji w zakresie monitorowania karier zawodowych absolwentów, postanowiono: a) korzystać z narzędzia - Ogólnopolski system monitorowania Ekonomicznych Losów Absolwentów szkół wyższych; b) prowadzić badanie losów absolwentów w postaci ankiet elektronicznych jedynie po roku od ukończenia studiów, aby osiągnąć większą spójność metodologiczną.

Zalecenia dotyczące kryterium 3 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (jeżeli dotyczy)

Nie dotyczy

Kryterium 4. Kompetencje, doświadczenie, kwalifikacje i liczebność kadry prowadzącej kształcenie oraz rozwój i doskonalenie kadry

Na studiach I stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe w roku akademickim 2023/2024 zajęcia prowadzi łącznie 37 wykładowców. Wśród nich znajduje się: 14 nauczycieli akademickich (1 profesor ANSG, 10 adiunktów, 2 asystentów, 1 lektor) oraz 23 wykładowców zatrudnionych na umowę cywilno-prawną. Pod kątem wykształcenia należy wyszczególnić: 1 profesora uczelnianego, 15 doktorów, 20 magistrów, 1 licencjata (instruktor strzelectwa). Pod kątem doświadczenia zawodowego 30 wykładowców to osoby które łączą kompetencje dydaktyczne z doświadczeniem zawodowym. Wśród nich znajduje się: 7 wojskowych rezerwy i w stanie spoczynku (1 generał broni, 1 generał brygady, 4 pułkowników, 1 major), 6 policjantów czynnych i emerytowanych (1 nadinspektor, 2 młodszych inspektorów, 2 nadkomisarzy, 1 st. aspirant). Wśród wykładowców cywilnych znajdują się specjaliści z zakresu: prawa (prokurator), ratownictwa medycznego, BHP, profilowania i poligrafii czy resocjalizacji.

Na studiach II stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe w roku akademickim 2023/2024 zajęcia prowadzi łącznie 27 wykładowców. Wśród nich znajduje się: 12 nauczycieli akademickich (1 profesor ANSG, 8 adiunktów, 2 asystentów, 1 lektor) oraz 15 wykładowców zatrudnionych na umowę cywilno-prawną. Pod kątem wykształcenia należy wyszczególnić: 1 profesora uczelnianego, 4 doktorów habilitowanych, 14 doktorów, 8 magistrów. Pod kątem doświadczenia zawodowego 21 wykładowców to osoby które łączą kompetencje dydaktyczne z doświadczeniem zawodowym. Wśród nich znajduje się: 7 wojskowych rezerwy i w stanie spoczynku (1 generał broni, 1 generał brygady, 3 pułkowników, 2 majorów), 6 policjantów czynnych i emerytowanych (2 młodszych inspektorów, 1 nadkomisarz). W powyższym gronie znajduje się 2 wykładowców-obcokrajowców – cenionych ekspertów z Rumunii i Gruzji.

W ocenie władz Uczelni wykładowcy na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe stanowią kompetentny, profesjonalny, dobrany pod kątem fachowości zespół dydaktyków i ekspertów, umożliwiający realizację przez studentów zakładanych efektów uczenia. Wśród osób, które swoim doświadczeniem i umiejętnościami praktycznymi w szczególności zwiększają potencjał dydaktyczny kierunku Bezpieczeństwo Narodowe należy wymienić:

- gen. broni w st. spocz. prof. ANSG dr inż. Anatol Wojtan – kierownik Katedry Bezpieczeństwa Narodowego, były I Zastępca Szefa Sztabu Generalnego WP;
- gen. bryg. rez. dr inż. Jarosław Stróżyk – były zastępca dyrektora Zarządu Wywiadu Międzynarodowego Sztabu Wojskowego NATO, były attaché obrony w Ambasadzie RP w Waszyngtonie (w związku z objęciem stanowiska Szefa Służby Kontrwywiadu Wojskowego z przyczyn formalnych rozwiązał umowę z uczelnią w dniu 20.12.2023 r.);
- dr Monika Borek – specjalista z zakresu ratownictwa; konsultant wojewódzki w dziedzinie pielęgniarstwa ratunkowego;
- nadinsp. mgr Marek Hebda – emerytowany policjant, były Zastępca Komendanta Głównego Policji;
- nadkom mgr Dariusz Loranty – emerytowany policjant, specjalista z zakresu terroryzmu i zarządzania kryzysowego, komentator medialny;
- prof. dr Vakhtang Maisaia – ekspert ds. bezpieczeństwa w obszarze postradzieckim; profesor w Międzynarodowym Uniwersytecie Kaukaskim w Tbilisi;
- prof. dr Alba Popescu – ekspert ds. geopolityki i bezpieczeństwa międzynarodowego, profesor w Narodowym Uniwersytecie Obrony im. Karola I w Bukareszcie;
- płk w st. spocz. dr inż. Krzysztof Surdyk – specjalista z zakresu wywiadu, były Szef Zarządu Wywiadu Wojskowego WSI;
- płk w st. spocz. mgr Jacek Rychlica – ekspert z zakresu bezpieczeństwa teleinformatycznego, były Szef Narodowego Centrum Kryptologii;
- mgr Mieszko Oziębłowski – ekspert w zakresie profilowania i poligrafii;

Podkreślić należy zróżnicowane doświadczenie zawodowe i praktyczne osób stanowiących obsadę dydaktyczną kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, oddające zróżnicowanie zagadnień składających się na pojęcie Bezpieczeństwa Narodowego. Oprócz przedstawicieli służb i formacji mundurowych wśród wykładowców znajdują się: pracownicy ochrony zdrowia (M. Borek, M. Cichońska, E. Walus), prokurator (A. Zarzycka), kurator sądowy (K. Stawiarska), geodeta-ekspert z zakresu nawigacji satelitarnej (Ł. Śliwiński), specjalista z zakresu BHP (D. Pobrotyn), ekspert z zakresu bezpieczeństwa ekonomicznego i energetycznego (A. Bałdyga).

Szczegółowa charakterystyka wykładowców na kierunku Bezpieczeństwa Narodowego stanowi załącznik do niniejszego raportu.

Zatrudnianie wykładowców oraz prowadzenie polityki kadrowej odbywa się zgodnie z Zarządzeniem Rektora ANSG nr 41/2022 z dnia 1.10.2022 w/s polityki kadrowej w ANSG. Zarządzenie to porządkuje kwestię planowania zatrudnienia, obsady zajęć, wynagradzania i motywowania oraz stymulowania rozwoju naukowego i dydaktycznego wykładowców uczelni. Polityka kadrowa zakłada także cele strategiczne, jakimi jest zatrudnianie: 1) osób deklarujących długoterminowe związanie się z uczelnią, jako podstawowym miejscem pracy; 2) osób łączących doświadczenie akademickie z udokumentowanym pozaakademickim doświadczeniem zawodowym; 3) osób posiadających znajomość języka angielskiego oraz innych języków obcych; 4) osób planujących rozwój naukowy.

W przypadku kierunku Bezpieczeństwo Narodowe należy podkreślić efektywność i skuteczność wspomnianych celów strategicznych:

- pozaakademickie doświadczenie zawodowe deklaruje ponad 80% wykładowców kierunku Bezpieczeństwo Narodowe;
- spośród wszystkich kierunków studiów, wykładowcy kierunku Bezpieczeństwo Narodowe mają największe kompetencje językowe. Ponad 60% wykładowców deklaruje komunikatywną bądź dobrą znajomość języka angielskiego; pojedynczy wykładowcy (nie licząc obcokrajowców) deklarują ponadto dobrą znajomość języków: rosyjskiego, francuskiego, ukraińskiego, niemieckiego;
- w okresie minionych trzech lat 2 etatowych nauczycieli akademickich kierunku Bezpieczeństwo Narodowe podniosło kwalifikacje uzyskując stopień dr. nauk o bezpieczeństwie (Dominik Kowalski, Sylwia Poparda), zaś 3 wykładowców, (w tym 1 asystent) jest w trakcie kontynuacji studiów doktoranckich. Są to: mgr Oliwia Czaplińska (UJK w Kielcach), mgr Wikor Możgin (UJ), Piotr Gil (Akademia WSB w Dąbrowie Górniczej).

ANSG stara się w możliwie szeroki sposób wspierać rozwój kadry dydaktycznej. Zasady tego wsparcia zostały uregulowane w Zarządzeniu nr 44/2022 z dnia 1.10.2022 w sprawie wsparcia działalności naukowo-badawczej nauczycieli akademickich Akademii Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego. W Zarządzeniu tym przewidziano dwie formy wsparcia. Jest to: 1) sfinansowanie lub dofinansowanie publikacji wydanych w wydawnictwie ANSG; 2) sfinansowanie lub dofinansowanie uczestnictwa w konferencji naukowej. Z obu tych form regularnie korzystają wykładowcy na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe.

Wykładowcy ANSG mają możliwość korzystania z mobilności w ramach program Erasmus + KA 103 oraz Erasmus + KA 107 (szerzej mobilność wykładowców została scharakteryzowana przy opisie kryterium dotyczącego umiędzynarodowienia).

Ponadto nauczyciele akademicy mogą też korzystać z innych form wsparcia materialnego. Katalog tych form został zawarty w Regulaminie Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, wprowadzonym Zarządzeniem Rektora ANSG nr 54/2022 z dnia 8.11.2022. W ramach świadczeń socjalnych nauczyciele akademicy mogą starać się o dofinansowanie: 1) wypoczynku urlopowego organizowanego przez pracownika Uczelni we własnym zakresie, tzw. „wczasów pod gruszą”; 2) imprez integracyjnych, pikników, dofinansowania do wycieczki organizowanej przez pracodawcę; 3) imprez okolicznościowych w szczególności: spotkania noworocznego dla pracowników, wieczery wigilijnej dla pracowników, pożegnania i upominku dla pracownika przechodzącego na emeryturę, itp. 4) działalności kulturalno-oświatowej i sportowo-rekreacyjnej - w szczególności w formie organizacji imprez artystycznych, kulturalnych, sportowych lub rozrywkowych albo w postaci biletów wstępu na w/w. imprezy; 5) świadczeń finansowych (paczki noworoczne) dla dzieci do lat 15 6) bezzwrotnej pomocy pieniężnej w postaci zapomóg; 6) pomocy mieszkaniowej w formie pożyczki na remont lub modernizację mieszkania lub domu jednorodzinnego. Nauczyciele akademicy z kierunku Bezpieczeństwo Narodowe z różną częstotliwością korzystają z wymienionych form wsparcia. Przedstawicielem nauczycieli akademickich w komisji socjalnej jest dr Przemysław Furgacz.

Właściwa i planowa polityka kadrowa przyczynia się do osiągnięć dydaktycznych Katedry Bezpieczeństwa Narodowego. Można wśród nich wymienić:

- wydanie w Wydawnictwie Gołuchowski w okresie minionych dwóch lat przez nauczycieli akademickich Katedry Bezpieczeństwa Narodowego dwóch skryptów akademickich: „Podstawy geopolityki” (2022) oraz „Problematyka cyberbezpieczeństwa w ujęciu polemologicznym, organizacyjnym i legislacyjnym” (2022);
- Wykorzystanie doświadczeń organizacyjnych i dydaktycznych Katedry Bezpieczeństwa ANSG w opracowaniu programu studiów magisterskich (MA) National Security w partnerskim Międzynarodowym Uniwersytecie Kaukaskim w Tbilisi;
- Stworzenie z inicjatywy nauczycieli akademickich Katedry Bezpieczeństwa Narodowego kanału YouTube „studio Gołuchowski”, na którym prezentowane są profesjonalne materiały z zakresu historii, stosunków międzynarodowych, nauk o bezpieczeństwie.

Skuteczność polityki kadrowej Uczelni stanowi przedmiot wielopłaszczyznowych analiz, na poziomie:

- a) prac Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia oraz Kierunkowych Komisji Jakości Kształcenia,
- b) kolegium rektorskiego (rektor, dziekani wydziałów i kierownicy katedr).

W ramach prac organów Uczelnianego systemu Jakości Kształcenia, zebranych następnie w Białej Księdze Jakości Kształcenia za rok 2023, przyjętej przez Senat ASNG, dokonano analiz i ocen następujących aspektów związanych z polityką kadrową: 1) Analiza hospitacji nauczycieli akademickich, 2) Analiza wyników studenckiej oceny nauczycieli akademickich.

Zalecenia dotyczące kryterium 4 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (jeżeli dotyczy)

Lp.	Zalecenia dotyczące kryterium 4 wymienione we wskazanej wyżej uchwale Prezydium PKA	Opis realizacji zalecenia oraz działań zapobiegawczych podjętych przez uczelnię w celu usunięcia błędów i niezgodności sformułowanych w zaleceniu o charakterze naprawczym
1.	Do realizacji przedmiotów wyznaczać kadrę posiadającą tytuły i stopnie naukowe w określonej dziedzinie, dyscyplinie oraz dorobek naukowy	W okresie który miał miejsce od ostatniej oceny programowej na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe dokonano szeregu zmian w obszarze polityki kadrowej, dostosowując się do sugestii PKA. Między innymi zatrudniono w Uczelni jako w podstawowym miejscu pracy dwóch doktorów nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie i jednego w dyscyplinie nauki o wojskowości, dokonano także sugerowanej korekty w obsadzie zajęć.

Kryterium 5. Infrastruktura i zasoby edukacyjne wykorzystywane w realizacji programu studiów oraz ich doskonalenie

Uczelnia posiada stale modernizowaną i rozwijaną infrastrukturę dydaktyczną pozwalającą na odpowiedzialne, efektywne i nowoczesne kształcenie w obszarze posiadanych uprawnień.

Uczelnia posiada do swojej dyspozycji cztery budynki o łącznej powierzchni użytkowej 7122 m². Jeden budynek usytuowany przy ulicy Akademickiej 12 (budynek A) o powierzchni użytkowej 1794 m² jest własnością Akademii Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego. Pozostałe budynki są

użytkowane przez Uczelnię na podstawie wieloletniej umowy użyczenia budynków będących własnością Gminy Ostrowiec Świętokrzyski (budynek B, C i C1) powierzchni użytkowej 2181 m² i 3147 m².

ANSG posiada także własne miejsca noclegowe mieszczące się w budynku przy ulicy Akademickiej 12 (blok A). Przy każdym z budynków znajduje się duży parking do dyspozycji studentów i wykładowców. Na parkingach zostały wyznaczone i oznakowane miejsca przeznaczone wyłącznie dla osób niepełnosprawnych.

Sale wykładowe i ćwiczeniowe są wyposażone w sprzęt multimedialny i zostały przystosowane do potrzeb osób niepełnosprawnych. Dzięki środkom pozyskanym w ramach projektu „Uczelnia dostępna”, którego celem był wzrost dostępności uczelni dla osób z niepełno sprawnościami w sześciu obszarach: struktura organizacyjna, architektura, technologie wspierające, procedury, wsparcia edukacyjne, szkolenia podnoszące świadomość niepełnosprawności, udało się zlikwidować bariery architektoniczne poprzez montaż windy i platformy schodowej, dostosować wewnętrzne dokumenty, procedury i programy edukacyjne do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, dostosować sale dydaktyczne i dziekanat m.in. poprzez montaż pętli induktofonicznej, stworzyć biuro obsługi dla osób niepełnosprawnych (BON), podnieść wiedzę, świadomość i kwalifikacje kadry w zakresie potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

W budynku A oprócz zaplecza noclegowego dla wykładowców znajdują się:

- Monoprofilowe Centrum Symulacji Medycznej wykorzystywane na potrzeby kształcenia na kierunku Pielęgniarstwo, jak również na potrzebę realizacji wybranych zajęć na innych kierunkach. Na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe są to przedmioty: BHP; Ochrona zdrowia w sytuacjach kryzysowych (studia I stopnia); Podstawy ratownictwa medycznego i medycyny pola walki (studia II stopnia);
- studio nagrań, które powstało w 2020 roku głównie w celu promocji kształcenia na odległość oraz wykorzystania platform multimedialnych oraz mediów społecznościowych w edukacji i promocji wiedzy. Służy ono wykładowcom i studentom ANSG oraz jest wykorzystywane we współpracy z lokalnymi mediami. W studiu nagrywane są także kursy on-line oraz materiały popularyzujące naukę i wiedzę, dostępne na stronie „Studio Gołuchowski” na platformie YouTube.

W budynku B mieszczą się:

- dwie nowoczesne, klimatyzowane i nagłośnione aule na 177 osób;
- 13 sal ćwiczeniowych (mieszczących od 25 do 50 osób), w tym 3 laboratoria komputerowe z: 18, 16 i 19 stanowiskami i 2 sale ćwiczeniowe wyposażone w dodatkowo w 10 stanowisk komputerowych;
- Pracownia Gier Wojennych im. Gen. Mariana Kukiela wyposażona w duży stół, wyścielane miejsca siedzące, krzesła z pulpitemi, rzutnik multimedialny oraz zestawy map i gier planszowych w wymiarze strategiczno-operacyjnym oraz taktycznym, wykorzystywana podczas zajęć z przedmiotów takich jak: Gry wojenne, gra decyzyjna, Podstawy kartografii i nawigacja satelitarna oraz na potrzeby innych kierunków studiów;
- sala posiedzeń Senatu;

- bufet studencki „Ale Naprawdę Smacznie”, w którym podczas zjazdów dydaktycznych można kupić zimne i gorące napoje, a także spożyć obiad.

W budynku C znajduje się:

- 9 sal ćwiczeniowych (mieszczących od 35 do 85 miejsc) w tym nowoczesna pracownia językowa z 25 stanowiskami, wspomagająca naukę języków obcych; pracownia przystosowana jest do sterowania przy pomocy pulpitu wmontowanego w biurko, równolegle jest zarządzana przy pomocy komputera i tablicy interaktywnej, która dodatkowo pełni funkcję źródła dźwięku i obrazu oraz tradycyjnej tablicy do pisania.
- pomieszczenia administracyjne: kancelaria ogólna, sekretariat i gabinety rektora i kanclerza działy administracyjne, w tym: dziekanat, kwestura z kasą, dział kadr i spraw socjalnych studentów, pokoje dziekanów wydziałów i kierowników katedr,
- biblioteka wraz z czytelnią,
- kaplica akademicka, w której co niedziela odprawiane są msze święte;

W holu budynku C na I piętrze zlokalizowane są 3 stanowiska z dostępem do Internetu dla studentów – 2 komputery z systemem Windows oraz 1 ekran multimedialny.

Powierzchnia użytkowa auli wynosi 130 m², a sal ćwiczeniowych od 37 m² do 56 m². Wszystkie laboratoria i sale ćwiczeniowe mają stały dostęp do Internetu i są wyposażone w komputery połączone z rzutnikami multimedialnymi, a wybrane także w tablice multimedialne lub telewizory z odtwarzaczami wideo. Aule zostały wyposażone w rzutniki i ekrany, a w bloku B i C został udostępniony bezprzewodowy punkt z dostępem do Internetu (Hot-Spot) dla wszystkich studentów i pracowników uczelni.

Jedno laboratorium komputerowe wyposażone jest w drukarkę, 18 stanowisk dla studentów z następującym oprogramowaniem: Windows 10 Professional, MS Office Professional 2016, system antywirusowy oraz komputer dla prowadzącego z dostępem do projektora multimedialnego i sieci Internet. Drugie laboratorium komputerowe posiada 15 stanowisk dla studentów z następującym oprogramowaniem: Windows 10 Professional, MS Office Professional 2007, system antywirusowy oraz komputer dla prowadzącego z dostępem do projektora multimedialnego i sieci Internet. Trzecie laboratorium komputerowe wyposażone jest w ekran multimedialny, 17 stanowisk dla studentów z następującym oprogramowaniem: Windows 7 Professional, MS Office Professional 2007, system antywirusowy oraz komputer dla prowadzącego z dostępem do projektora multimedialnego i sieci Internet. Dwie pracownie posiadają po 10 stanowisk komputerowych z dostępem do Internetu, z systemem operacyjnym Windows 7 Professional, oprogramowaniem biurowym MS Office 2007 Professional i systemem antywirusowym oraz komputer dla prowadzącego z dostępem do projektora multimedialnego i Internetu.

Lokalna sieć komputerowa ANSG zbudowana jest w oparciu o: serwer z dostępem do Internetu, z systemem operacyjnym Windows Server 2019, systemem antywirusowym, oprogramowaniem do wirtualizacji systemów operacyjnych; zarządzalne przełączniki sieciowe; routery dostępowe do Internetu, w tym jeden z funkcją Firewall sprzętowy typu UTM do zabezpieczenia sieci; urządzenie do zabezpieczania i kopiowania danych, system backupu danych.

Na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość prowadzone są tylko zajęcia w formie wykładów oraz wspomagająco (oprócz konsultacji odbywanych

w siedzibie uczelni) w razie zaistnienia takiej potrzeby także konsultacje z poszczególnymi wykładowcami. Zajęcia kształtujące umiejętności praktyczne realizowane są wyłącznie w formie kontaktowej w siedzibie Uczelni. Liczba godzin danego przedmiotu, która powinna być zrealizowana w formie kształcenia na odległość, wynika z programu studiów. Zajęcia prowadzone w formie kształcenia na odległość podlegają hospitacjom na zasadach obowiązujących w Uczelni. Prowadzący kształcenie na odległość jest zobowiązany do dokumentowania efektów kształcenia. Do realizacji kształcenia na odległość wykorzystywana jest platforma e-learningowa. Od 2017 r. była to platforma e-learningowa ClickMeeting (wykorzystująca technologię WebRTC, umożliwiającą użytkownikom komunikację poziomu przeglądarki internetowej). Od 2022 r. wykładowcy i studenci do prowadzenia zajęć i spotkań on-line metodą synchroniczną korzystają z platformy MS Teams. Wykłady odbywają się w czasie rzeczywistym zgodnie z planem zajęć, a konsultacje w podanym przez wykładowcę terminie. Kształcenie na odległość ma formę webinarium, wykorzystującego takie narzędzia jak: transmisja głosu, transmisja wideo, pokaz slajdów i prezentacji, udostępnianie plików, udostępnianie testów, czat.

W Uczelni funkcjonuje zintegrowany system do zarządzania uczelnią ProAkademia firmy APR System wraz z serwisem Wirtualny Dziekanat. ProAkademia jest zbiorem programów umożliwiających administracyjną obsługę kształcenia studentów, organizację zajęć, kontrolę płatności, rekrutację studentów, archiwizację. Uczelnia korzysta, in. z następujących modułów oprogramowania ProAkademia: Dziekanat – umożliwia obsługę studentów: przechowywanie i przetwarzanie informacji o studentach, kartach ocen, protokołach; Dział nauczania – pozwala na tworzenie i modyfikację planów studiów, dodawanie prowadzących, dodawanie przedmiotów, wydruki planów studiów; Czesne – pozwala na naliczanie i kontrolę spłat czesnego studentów; Kasa – pozwala na prowadzenie kasy w Uczelni; tworzenie i drukowanie dokumentów, prowadzenie raportów kasowych; Stypendia – pozwala na zarządzanie stypendiami dla studentów; generowanie naliczeń i wypłat stypendiów, tworzenie wydruków związanych ze stypendiami; Rekrutacja – pozwala na przeprowadzenie rekrutacji w Uczelni; wprowadzenie kandydatów na studia, uzupełnienie dokumentów złożonych przez studentów, wydruk zaświadczeń; Archiwum – pozwala na tworzenie i przeglądanie danych archiwalnych; Administrator – pozwala na administrowanie uprawnieniami poszczególnych użytkowników, administrowanie kontami i hasłami studentów i prowadzących, modyfikację wydruków; Moduł Export – pozwala na eksportowanie danych studentów do dokumentów w formacie Excela i CSV; dane mogą być wykorzystywane w raportach; Wirtualny Dziekanat – aplikacja, która współpracuje z pakietem ProAkademia. Umożliwia prezentowanie i modyfikowanie informacji dotyczących studentów i Uczelni za pośrednictwem Internetu. Składa się z następujących części: Studenci, Prowadzący, Rekrutacja, Plany zajęć. Serwis Wirtualny Dziekanat umożliwia studentom wyświetlanie zgromadzonych w bazie danych informacji na ich temat, dotyczących: danych osobowych, danych o przedmiotach, ocenach, planach zajęć, prowadzących, danych finansowych, danych o przyznanych stypendiach, danych dotyczących odbytych praktyk, informacji związanych z procesem dyplomowania, a także pobrania udostępnionych plików oraz przeczytania ogłoszeń.

Zgodnie z przepisami w Uczelni wdrożono system antyplagiatowy. Obecnie prace dyplomowe są sprawdzane przez promotorów pod kątem naruszeń w prawie autorskim w Jednolitym Systemie Antyplagiatowym JSA.

Akademia Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego posiada własną podmiotową stronę internetową pod adresem <https://goluchowski.edu.pl/>, która zawiera informacje o Uczelni,

kierunkach kształcenia, studiach podyplomowych, kursach online, zasadach rekrutacji, przebiegu studiów, Filiach Uczelni, projektach unijnych, konferencjach i czasopismach naukowych oraz aktualnych wydarzeniach. Ponadto umożliwia dostęp do Wirtualnego Dziekanatu, strony Biblioteki, strony BIP, strony Wydawnictwa ANSG oraz strony BON (Biuro ds. Osób Niepełnosprawnych).

Potrzeby biblioteczne studentów oraz wykładowców zabezpiecza uczelniana biblioteka. Biblioteka ANSG istnieje od 1998 roku; mieści się w budynku C, na parterze. Wydzieloną jej część zajmuje czytelnia z 30 miejscami siedzącymi oraz z 5 komputerami z dostępem do katalogu bibliotecznego. Trzy komputery są podłączone do sieci Internet oraz drukarki, zaś jeden jest dedykowany cyfrowej wypożyczalni Academica. W bibliotece zainstalowane jest również tyfloinformatyczne stanowisko komputerowe dla osób z niepełnosprawnościami. Jest to specjalistyczny komputer, który został wyposażony m.in. w oprogramowanie udźwiękowiające – ubrajlawiające, które umożliwia bezwzrokową obsługę zarówno standardowych aplikacji typu edytory tekstu, arkusze kalkulacyjne, prezentacje multimedialne, przeglądarki internetowe, jak i obsługę aplikacji bardziej zaawansowanych. Klawiatura posiada czytelne, duże i kontrastowe nadruki, dzięki którym mogą się nią posługiwać osoby słabowidzące. Specjalna mysz komputerowa zapewnia wygodę użytkownikom z dysfunkcjami rąk, a także osobom ceniącym komfort pracy, ergonomiczną pozycję nadgarstka i przedramienia. W skład zestawu wchodzi urządzenie lektorskie – inteligentny powiększalnik wyposażony w funkcję głośnego odczytywania wszelkich materiałów drukowanych. Dodatkowo stanowisko tyfloinformatyczne zostało wyposażone w przenośny powiększalnik. Zwracając szczególną uwagę na wygodę użytkowników, biblioteka jest otwarta 5 dni w tygodniu, w tym w każdą sobotę i niedzielę zjazdową, w godz. 9-16 (sobota), 9-14 (niedziela). Poniedziałek i środa są dniami zamkniętymi, prowadzone są wtedy prace wewnętrzne.

Księgozbiór gromadzony przez bibliotekę ANSG liczy ponad 17 000 woluminów i 20 czasopism w prenumeracie. Księgozbiór z zakresu Bezpieczeństwa narodowego liczy ok. 2000 woluminów, z tego ok. 500 stanowią podręczniki. Na księgozbiór z zakresu Bezpieczeństwa narodowego składają się m.in. książki z dziedziny nauki o polityce, psychologii konfliktów, wojskowości, przestępczości, zagrożeń cywilizacyjnych, terroryzmu, prawa, zarządzania, obronności, taktyki wojskowej, oraz bezpieczeństwa w wielu aspektach. Księgozbiór ten jest stale aktualizowany. Zakupy konsultowane są z osobami prowadzącymi zajęcia co do tytułów i liczby egzemplarzy książek i prenumeraty czasopism. Księgozbiór jest skomputeryzowany w programie bibliotecznym LIBRA. Katalog biblioteczny jest dostępny przez Internet. Każdy czytelnik posiada kartę biblioteczną (studenci legitymację) z kodem kreskowym. Posiadacz takiej karty ma możliwość zalogowania się na swoim koncie bibliotecznym, sprawdzenia stanu konta oraz zdalnego rezerwowania książek. Skraca to do minimum czas przeznaczony na pokonanie drogi książki między półką a czytelnikiem.

Biblioteka oferuje dostęp do baz bibliograficznych w ramach licencji krajowych sfinansowanych przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Studenci oraz pracownicy mogą korzystać z dostępu do następujących baz: EBSCO, ELSEVIER, SPRINGER, NATURE i SCIENCE, SCOPUS, WEB OF SCIENCE. Baza Ebsco jest dostępna dla studentów również z komputerów domowych. Dostęp do baz danych stanowi istotne wsparcie w pracach badawczych oraz przy pisaniu prac dyplomowych. Biblioteka ma również wykupiony dostęp do wybranych ebooków z zakresu szeroko pojętego bezpieczeństwa w czytelni on-line IBUK.LIBRA. Część z nich to książki polecane przez wykładowców, znajdujące się w sylabusach do przedmiotów. Książki znajdujące się w katalogu można czytać bezpłatnie na każdym komputerze działającym w uczelnianej sieci. Ponadto każdy czytelnik otrzymuje login i hasło do logowania się na ibuk.libra z komputera domowego i bezpłatnie korzysta z czytelni w domu.

Biblioteka oferuje ponadto dostęp do Cyfrowej Wypożyczalni Publikacji Naukowych Academica. System pozwala na dostęp do kilkuset tysięcy pełnotekstowych publikacji naukowych – monografii, podręczników, skryptów, artykułów oraz całych numerów czasopism. Ogólnodostępne są publikacje niechronione prawem autorskim, zaś te chronione są dostępne na dedykowanym terminalu w bibliotece.

Biblioteka ANSG dla kierunku Bezpieczeństwo Narodowe oferuje dostęp do czasopism w wersji papierowej i on-line (większość w wersji open access): 1) Bezpieczeństwo Narodowe; 2) Przegląd Bezpieczeństwa Wewnętrznego; 3) Kwartalnik Bellona, 4) Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka, 5) Terroryzm. Studia Analizy Prewencji; 6) Przegląd Geopolityczny.

Biblioteka na bieżąco informuje czytelników o nowych portalach informacyjnych bądź bazach z publikacjami naukowymi np. baza e-publikacji nauki polskiej, Open Access otwarte zasoby edukacyjne. Biblioteka stara się też zapewniać użytkownikom możliwość stałego z nią kontaktu w celu zgłaszania uwag (na stronie www Biblioteki, FB, messenger).

Uczelnia cały czas dba o rozwój posiadanej infrastruktury. W październiku 2023 r. ANSG złożyła wniosek o dofinansowanie projektu Innowacyjna Akademia w ramach programu: Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego / Narodowe Centrum Badań i Rozwoju / FERS.01.05-IP.08-006/23 Zakres interwencji: Wsparcie na rzecz szkolnictwa wyższego. Projekt obejmuje m.in. 1) zmianę metod i technik kształcenia poprzez zastosowanie wirtualnej strzelnicy, symulującej rzeczywiste pole walki, zwłaszcza w kontekście działań w terenie zurbanizowanym oraz otwartym, co jest spójne z obowiązującym programem szkolenia strzeleckiego lekkiej piechoty (Wojska Obrony Terytorialnej). Zmiana ma na celu wdrożenie innowacyjnych metod nauczania strzelectwa i upowszechnienie tej umiejętności wśród studentów, co odpowiada aktualnym działaniom na poziomie władz centralnych związanym z rozwijaniem szkolenia proobronnego w społeczeństwie; 2) Stworzenie profesjonalnej pracowni poligrafii na potrzeby kształcenia z zakresu profilowania i poligrafii. Planowany jest zakup Poligrafu Stoelting CPS Pro, specjalistycznego fotel do badań stacjonarnych, komputera przenośnego lub stacjonarnego, ekranu do wyświetlania, wykładziny elektrostatycznej, lustra fenickiego, kamery wewnętrznej do badań, kamery zewnętrznej do badań, monitoringu pomieszczenia SSWIN, SKD, CCTV. Realizacja powyższych zamierzeń znacząco wpłynie na rozwój infrastruktury wykorzystywanej do kształcenia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe.

Jakość i stan infrastruktury dydaktycznej oraz potrzeby modernizacyjne w tym względzie są na bieżąco analizowane, m.in. w ramach prac Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia, zebranych następnie w Białej Księdze Jakości Kształcenia. W Białej Księdze za rok 2022, przyjętej przez Senat ASNG, dokonano analiz i ocen następujących aspektów związanych z jakością infrastruktury: 1) Analiza procesu kształcenia na odległość w uczelni, 2) Analiza jakości infrastruktury dydaktycznej uczelni, w tym zasobów uczelnianej biblioteki, 3) Analiza funkcjonowania Monoprofilowego Centrum Symulacji Medycznej. Z kolei w Białej Księdze za rok 2023, przyjętej przez Senat ASNG, dokonano analiz i ocen następujących aspektów związanych z jakością infrastruktury: 1) Analiza jakości infrastruktury dydaktycznej uczelni w obszarze sprzętu informatycznego, 2) Analiza zasobów dydaktycznych w filiach uczelni. Wymienione analizy zawierają wnioski i rekomendacje, które wraz z przyjęciem Białej Księgi Jakości Kształcenia przez Senat Uczelni obligują właściwe kompetencyjnie organy uczelni do wdrożenia działań naprawczych.

Zalecenia dotyczące kryterium 5 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (jeżeli dotyczy)

Lp.	Zalecenia dotyczące kryterium 5 wymienione we wskazanej wyżej uchwale Prezydium PKA	Opis realizacji zalecenia oraz działań zapobiegawczych podjętych przez uczelnię w celu usunięcia błędów i niezgodności sformułowanych w zaleceniu o charakterze naprawczym
1.	Uaktywnić nauczycieli akademickich w obszarze zgłaszania zapotrzebowania dotyczącego zakupu publikacji zwartych, a także czasopism specjalistycznych, niezbędnych do realizacji procesu dydaktycznego na ocenianym kierunku studiów. Dokonać montażu rolet w oknach w pracowniach w których korzysta się w trakcie zajęć z urządzeń multimedialnych	Realizując zalecenia PKA, opracowano nową procedurę realizacji zakupów w obszarze inwentarza bibliotecznego, uwzględniającą większą rolę nauczycieli akademickich. Każdorazowo, we wrześniu, mogą oni składać propozycje zakupowe kierownikowi katedr / dziekanowi wydziału, który uwzględnia je w rocznym planie zakupowym, stanowiącym element ustaleń z Rektorem, Kanclerzem (pod kątem możliwości finansowych) oraz Dyrektorem Biblioteki ANSG. Od 2017 r. stałemu ulepszeniu ulega wyposażenie sal, celem umożliwienia możliwie optymalnego korzystania z narzędzi dydaktycznych.

Kryterium 6. Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym w konstruowaniu, realizacji i doskonaleniu programu studiów oraz jej wpływ na rozwój kierunku

Ważnym kryterium oceny jakości kształcenia jest obszar współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym. Sprostanie potrzebom i oczekiwaniom rynku pracy wymaga usytuowania kształcenia w warunkach zbliżonych do rzeczywistych warunków pracy oraz maksymalne włączenie elementów kształtujących umiejętności praktyczne do programu studiów. Daje to możliwość integracji wiedzy teoretycznej z wiedzą praktyczną oraz efektywność zdobywania wiedzy i umiejętności. Wdrożenie takiego modelu kształcenia wymaga ścisłej współpracy uczelni z przyszłymi pracodawcami oraz zaangażowania obu stron.

Formy i zasady współpracy ANSG z podmiotami otoczenia społeczno-gospodarczego reguluje § 10 Regulaminu Uczelnianego Systemu Jakości Kształcenia, znowelizowanego Zarządzeniem Rektora ANSG nr 8/23 z 3.04.2023. Wskazuje on że podmiotami zaliczanymi do otoczenia społeczno-gospodarczego są w szczególności: 1) Jednostki organizacyjne sektora finansów publicznych; 2) Organizacje pozarządowe; 3) Przedsiębiorcy; przy czym katalog ten nie jest zamknięty i może być każdorazowo rozszerzony na potrzeby poszczególnych kierunków studiów. Podmioty otoczenia społeczno-gospodarczego, z którymi uczelnia prowadzi udokumentowaną współpracę na rzecz jakości kształcenia są wpisywane na Uczelnianą Listę Interesariuszy Zewnętrznych. Decyzję o wpisie danego podmiotu na Listę Interesariuszy Zewnętrznych bądź o skreśleniu z tej listy podejmuje Rektor ANSG. Uczelniana Lista Interesariuszy Zewnętrznych ma od 1.10.2023 r. charakter listy elektronicznej, a informacje o podmiotach wpisanych na listę są zawarte na stronie podmiotowej uczelni. Obecnie trwają prace techniczne nad ostatecznym kształtem i responsywnością listy.

Współpraca z podmiotami wpisanymi na Uczelnianą Listę Interesariuszy Zewnętrznych może mieć charakter konsultacji, opinii, badań ankietowych dotyczących różnorodnych aspektów procesu

kształcenia i jest dokumentowana. Za organizację współpracy z podmiotami wpisanymi na Uczelnianą Listę Interesariuszy Zewnętrznych odpowiadają dziekani wydziału, natomiast uczestniczą w niej wyznaczeni nauczyciele akademicy oraz pracownicy administracyjni uczelni. Informacje uzyskane od interesariuszy będą wykorzystane przede wszystkim do opracowywania i modyfikowania programów kształcenia i w procesie dydaktycznym. Dokumentacja dotycząca współpracy z podmiotami wpisanymi na Uczelnianą Listę Interesariuszy Zewnętrznych dostępna jest dla UKJK, która przeprowadza ocenę efektywności tej współpracy.

Realny wpływ interesariuszy wewnętrznych na przebieg i kształt procesu kształcenia sprowadza się do:

- konsultowania planów i programów kształcenia, sylwetki absolwenta, zwłaszcza pod kątem nabycia przez studenta umiejętności praktycznych, kryteriów doboru instytucji, gdzie realizowane są praktyki zawodowe;
- sugerowania z własnej inicjatywy zmian planów i programów kształcenia w celu lepszego przystosowania kształcenia ogólnego do rynku pracy i jego potrzeb;
- wyposażenia studentów w dodatkowe kompetencje w ramach przedmiotów fakultatywnych;
- ułatwienie absolwentom wejścia na rynek pracy – organizowanie spotkań absolwentów z potencjalnymi pracodawcami.

Najważniejszymi podmiotami otoczenia społeczno-gospodarczego z punktu widzenia kierunku Bezpieczeństwo Narodowe są obecnie:

- Urząd Miasta Ostrowca Świętokrzyskiego;
- Starostwo Powiatowe w Ostrowcu świętokrzyskim;
- Starostwo Powiatowe w Opatowie;
- 10. Świętokrzyska Brygada WOT w Kielcach;
- 103. Batalion Lekkiej Piechoty w Ostrowcu Świętokrzyskim;
- Wojskowe Centrum Rekrutacji w Sandomierzu;
- Komenda Powiatowa Policji w Ostrowcu Świętokrzyskim;
- Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Ostrowcu Świętokrzyskim;
- agencje ochrony osób i mienia (np. Scorpion sp. z o.o.; Karabela Sp. z o.o.).

Konsultacje w ww. podmiotami odbywały się w ostatnim czasie przede wszystkim w postaci indywidualnych spotkań, prowadzonych przez płk. mgr Stefana Suskę bądź mł. insp. mgra Pawła Lorantego. Wśród ustaleń mających wpływ na kształt i przebieg procesu kształcenia można wymienić:

- Zmianę podstaw programowych przedmiotu „Bezpieczeństwo imprez masowych” przez dodanie dodatkowych treści, dzięki którym ukończenie przedmiotu umożliwia jednocześnie ukończenie kursu na kierownika ds. imprez masowych (na podstawie Rozporządzenia Rady Ministrów z 30.08.2011 w sprawie wymogów, jakie powinni spełniać kierownik do spraw bezpieczeństwa, służby porządkowe i służby informacyjne, Dz. U. 2011, poz. 1087). Zmiana wprowadzona zgodnie z sugestią przedstawicieli agencji ochrony osób i mienia, którzy biorą udział w procesie kształcenia w ramach przedmiotu „Bezpieczeństwo imprez masowych”;
- Zmiana i poszerzenie podstaw programowych przedmiotu „Obrona Terytorialna” na studiach I stopnia i utworzenie przedmiotu „Wojska Obrony Terytorialnej w systemie obronnym państwa” na studiach II stopnia, stanowiące wytyczne ustaleń z przedstawicielami dowództwa 10. Świętokrzyskiej Brygady WOT;

- Zmianę podstaw programowych przedmiotu „Strzelectwo” oraz zainicjowanie budowy wirtualnej strzelnicy, symulującej rzeczywiste pole walki, zwłaszcza w kontekście działań w terenie zurbanizowanym oraz otwartym, co jest spójne z obowiązującym programem szkolenia strzeleckiego lekkiej piechoty, stanowiące wytyczne ustaleń z przedstawicielami dowództwa 10. Świętokrzyskiej Brygady WOT;
- Wprowadzenie przedmiotu „Podstawy ratownictwa medycznego i medycyny pola walki” w wyniku konsultacji z przedstawicielami jednostek samorządu terytorialnego, jako wzmocnienie praktycznej wiedzy na temat pierwszej pomocy, niezwykle przydatnej wśród studentów, zwłaszcza w kontekście różnego rodzaju zagrożeń bezpieczeństwa;
- Organizację na uczelni cyklicznych stoisk promocyjnych WCR w Sandomierzu i WOT w celu promocji służby wojskowej oraz współpracy szkolnictwa wyższego i Wojska Polskiego.

Należy podkreślić bliską, od lat kontynuowaną współpracę władz uczelni ze szkołami posiadającymi klasy mundurowe z powiatów ostrowieckiego, opatowskiego, lipskiego. Uczniowie tych klas są każdorazowo zapraszani na spotkania eksperckie dotyczące bezpieczeństwa i obronności, zaś przedstawiciele kierunku Bezpieczeństwo Narodowe podejmują dla nich wykłady gościnne; ponadto wzajemnie monitorowany jest odsetek absolwentów szkół średnich z klasami mundurowymi, którzy następnie podejmują studia I stopnia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe.

Współpraca uczelni z otoczeniem społeczno-gospodarczym jest na bieżąco analizowana, m.in. w ramach prac Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia, zebranych następnie w Białej Księdze Jakości Kształcenia. W kolejnych Białych Księgach Jakości Kształcenia, m.in. za rok 2022 i za rok 2023, przyjętych przez Senat ASNG, dokonano analizy jakości i efektywności współpracy uczelni z otoczeniem społeczno-gospodarczym.

Zalecenia dotyczące kryterium 6 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (jeżeli dotyczy)

Lp.	Zalecenia dotyczące kryterium 6 wymienione we wskazanej wyżej uchwale Prezydium PKA	Opis realizacji zalecenia oraz działań zapobiegawczych podjętych przez uczelnię w celu usunięcia błędów i niezgodności sformułowanych w zaleceniu o charakterze naprawczym
1.	Włączyć w grupę interesariuszy zewnętrznych kierunku studiów Bezpieczeństwo Narodowe o przedstawicieli Wojska Polskiego, Policji i samorządu terytorialnego	W grupie interesariuszy zewnętrznych znajdują się podmioty reprezentujące wszystkie wskazane instytucje. W obszarze współpracy z WP szczególne znaczenie ma umiejscowienie w Ostrowcu Świętokrzyskim siedziby 103. Batalionu Lekkiej Piechoty WOT, co w znaczący sposób ułatwiło i uczyniło praktyczną współpracę z wojskiem. Dodatkowo zostali wyznaczeni dwaj kierownicy koordynatorzy współpracy z podmiotami otoczenia społeczno-gospodarczego: płk w st. spocz. mgr Stefan Suska i mł. insp. mgr Paweł Loranty.

Kryterium 7. Warunki i sposoby podnoszenia stopnia umiędzynarodowienia procesu kształcenia na kierunku

Umiędzynarodowienie procesu kształcenia stanowi zyskujący na znaczeniu wyznacznik polityki jakości kształcenia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe. Internacjonalizacja procesu kształcenia odnosi się zarówno do dydaktyki, jak i działalności naukowo-badawczej oraz mobilności kadry i studentów. Umiędzynarodowienie stanowi ponadto jeden z obszarów Strategii Rozwoju uczelni na lata 2021-2025. W strukturze uczelni funkcjonuje odrębna Sekcja Współpracy Międzynarodowej, podległa bezpośrednio Rektorowi ANSG. Do jej zadań należy m.in. prowadzenie bieżącej współpracy z partnerskimi uczelniami zagranicznymi; prowadzenie spraw związanych z zabezpieczeniem realizacji umów zawartych przez Uczelnię z ośrodkami akademickimi za granicą; koordynowanie oraz obsługa działań związanych z organizacją wymiany międzynarodowej studentów i pracowników; gromadzenie i rozpowszechnianie materiałów informacyjnych, ofert edukacyjnych zagranicznych instytucji partnerskich oraz informacji dotyczących międzynarodowych programów; planowanie, koordynacja, sprawozdawczość w zakresie wnioskowania o dofinansowanie działań wynikających z uczestnictwa Uczelni w programie Erasmus+; inicjowanie niezbędnych uregulowań prawnych w Uczelni, dotyczących współpracy zagranicznej w zakresie wymiany akademickiej i studiów międzynarodowych. Sekcja liczy 4 pracowników. W strukturze Sekcji znajduje się Uczelniany Koordynator Programu Erasmus+, którym jest mgr Agnieszka Kwiatkowska.

Na studiach I stopnia studenci obligatoryjnie zobowiązani są do zaliczenia przedmiotu język obcy w wymiarze 150 h/12 pkt ECTS (semestry I-V), natomiast na studiach II stopnia w wymiarze 90 h/12 pkt ECTS (semestry I-III). Oprócz języka angielskiego zostały wprowadzone obligatoryjne przedmioty z językiem wykładowym angielskim. Są to: Selected Problems in Security Studies (15 h, 1 pkt ECTS, studia I stopnia) oraz International Political Relations (30 h, 4 pkt ECTS, studia II stopnia). Warto nadmienić, że poziom nauczania języka angielskiego stanowi przedmiot troski władz uczelni oraz władz diekańskich – m.in. w ramach corocznych prac Uczelnianej Komisji Jakości Kształcenia w roku 2022 dokonano oceny programu nauczania języka angielskiego w ANSG (ocena znalazła się w Białej Księdze Jakości Kształcenia za rok 2022). Obecnie wśród wykładowców na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe znajduje się dwoje obcokrajowców. Są to:

- prof. dr Vakhtang Maisaia – ekspert ds. bezpieczeństwa w obszarze postradzieckim, profesor w Międzynarodowym Uniwersytecie Kaukaskim w Tbilisi;
- prof. dr Alba Popescu – ekspert ds. geopolityki i bezpieczeństwa międzynarodowego, profesor w Narodowym Uniwersytecie Obrony im. Karola I w Bukareszcie.

Od roku akademickiego 2023/2024 dodatkowo planuje się zatrudnienie współpracującego w obszarze dydaktycznym dr. Olivera Stewarda, eksperta z zakresu geopolityki i bezpieczeństwa międzynarodowego (University of East Anglia).

Regularnie z wizytami studyjnymi oraz wykładami gościnnymi w ANSG goszczą przedstawiciele świata nauki i eksperci zagraniczni. W ciągu minionych 3 lat byli to m.in.:

- Gen. dyw. dr Rajendra Thakur (Jammu University, Indie), ekspert z zakresu nauk o bezpieczeństwie, jeden ze współtwórców Indyjskiego Programu Kosmicznego
- Prof. dr Andrei Znamenski (University of Memphis, USA), historyk, geopolityk

- Prof. dr Michele Pigliucci (Link Campus University, Włochy), ekspert z zakresu nauk o bezpieczeństwie, geopolityk.
- Dr Isabela de Andrade Gama (ECAME, Brazylia), ekspert z zakresu geopolityki i stosunków międzynarodowych.

Umiejdzynarodowienie pozostaje istotnym wyznacznikiem działalności naukowo-badawczej prowadzonej na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe. W organizowanych seminariach i konferencjach naukowych uczestniczy rzadko spotykana w przypadku innych uczelni niepublicznych i wielu publicznych liczba uczestników zza granicy. Dla przykładu:

- Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Nowy wielki kryzys. Oblicza, przebieg i skutki pandemii COVID 19” (Ostrowiec Świętokrzyski, 13-14.10.2022) zgromadziła 25 uczestników-obcokrajowców z 6 krajów (Brazylia, Czechy, Gruzja, Indie, Rumunia, Ukraina);
- Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Wojna rosyjsko-ukraińska 2022-2023. Geneza, przyczyny, przebieg i skutki” (Ostrowiec Świętokrzyski, 15-16.06.2023) zgromadziła 45 uczestników-obcokrajowców z 13 krajów (Azerbejdżan, Dania, Gruzja, Indie, Litwa, Łotwa, Mołdawia, Rumunia, Słowacja, Ukraina, USA, Węgry, Wielka Brytania)

Należy podkreślić, że zdecydowana większość zagranicznych uczestników była na wspomnianych konferencjach obecna fizycznie.

Katedra Bezpieczeństwa Narodowego wydaje anglojęzyczny, recenzowany, punktowany półrocznik „*Ante Portas – Security Studies*”, <https://anteportas.pl/>. Autorami artykułów są w większości obcokrajowcy, w tym tak renomowanych instytucji, jak Akademia Obrony NATO w Rzymie. Warto też nadmienić o inicjatywie wydawniczej, jaką było przetłumaczenie na język polski i wydanie w ramach Wydawnictwa Gołuchowski publikacji „*Strefy dominacji imperium. Wielka strategia przemiany Rosji w hegemonia Eurazji*” autorstwa prof. Alby Popescu (Ostrowiec Świętokrzyski, 2023).

Wykładowcy i studenci ANSG mają możliwość korzystania z mobilności w ramach program Erasmus + KA 103 oraz Erasmus + KA 107.

W ciągu minionego roku 2023 miały miejsce następujące mobilności nauczycieli akademickich kierunku Bezpieczeństwo Narodowe w ramach programu Erasmus+:

- Dr Paweł Gotowiecki, mgr Wiktor Możgin – Uniwersytet w Peczu, Węgry, marzec 2023, Erasmus + KA 131
- Dr Paweł Gotowiecki, dr Przemysław Furgacz, dr Monika Borek – Międzynarodowy Uniwersytet Bałkański w Skopje, Macedonia Północna, kwiecień 2023, Erasmus+ KA 131
- Dr Mateusz Kamionka – Uniwersytet Stefana Wielkiego w Suczawie, Rumunia, kwiecień 2023, Erasmus+ KA 131
- Dr Mateusz Kamionka – Uniwersytet w Burgas, Bułgaria, maj 2023, Erasmus+ KA 131
- Dr Przemysław Furgacz, płk Stefan Suska, ppłk Marian Cichoń, mgr Mieszko Oziębłowski – Narodowy Uniwersytet Obrony w Bukareszcie, Rumunia, maj 2023, Erasmus+ KA 131
- Dr Przemysław Furgacz – Związek Oficerów Rezerwy w Bukareszcie, Rumunia, czerwiec 2023, Erasmus+ KA 131
- Dr Paweł Gotowiecki, płk Stefan Suska, ppłk Paweł Loranty – Międzynarodowa Akademia Bałtycka w Rydze, Łotwa, wrzesień 2023, Erasmus+ KA 131

- Mgr Wiktor Możgin – Międzynarodowy Uniwersytet Kaukaski w Tbilisi, Gruzja, październik 2023, Erasmus + KA 171
- Dr Paweł Gotowiecki, dr Przemysław Furgacz, dr Monika Borek, ppłk Paweł Loranty – Link Campus University w Rzymie, Włochy, październik 2023, Erasmus + KA 171
- Dr Mateusz Kamionka – Międzynarodowa Akademia Bałtycka w Rydze, Łotwa, listopad 2023, Erasmus+ KA 131

Z kolei w ANSG zrealizowano w ostatnim okresie czasu mobilności z uczelni: Czerniowiecki Uniwersytet Narodowy im. Jurija Fedkowycza, Międzynarodowy Uniwersytet Kaukaski w Tbilisi, Międzynarodowa Akademia Bałtycka w Rydze.

Ponadto w latach 2022-2023 ANSG wraz z Fundacją „Tezaurus” (Litwa) oraz Uniwersytetem Trzeciego Wieku przy ANSG realizowała program Erasmus+ w ramach Akcji 2, Partnerstwa na rzecz współpracy, Partnerstwa na małą skalę (KA210-ADU) o budżecie 60 000 Euro, nastawiony na edukację seniorów z Polski i Litwy w obszarze bezpieczeństwa cyfrowego. Koordynatorem merytorycznym z ramienia uczelni był dr Przemysław Furgacz.

Umiędzynarodowienie procesu kształcenia w ANSG jest na bieżąco analizowane, m.in. w ramach prac Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia, zebranych następnie w Białej Księdze Jakości Kształcenia. W kolejnych Białych Księgach Jakości Kształcenia, m.in. za rok 2022 i za rok 2023, przyjętych przez Senat ASNG, dokonano analizy procesu umiędzynarodowienia Uczelni.

Zalecenia dotyczące kryterium 7 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (jeżeli dotyczy)

Nie dotyczy

Kryterium 8. Wsparcie studentów w uczeniu się, rozwoju społecznym, naukowym lub zawodowym i wejściu na rynek pracy oraz rozwój i doskonalenie form wsparcia

Opieka nad studentami oraz wsparcie w procesie uczenia się i osiągnięcia efektów uczenia się rozpoczyna się od pierwszego dnia ich kontaktu z Uczelnią i przybiera zróżnicowane formy, obejmujące pomoc naukową, dydaktyczną jak i materialną. Wszyscy studenci objęci są kompleksowym systemem pomocy i wsparcia podczas całego toku kształcenia:

- W sposób szczególny Uczelnia stara się wpierać osoby niepełnosprawne. Stosując się do zasad działania na rzecz osób z niepełnosprawnościami, określonych w art. 24 Konwencji ONZ o Prawach Osób Niepełnosprawnych, sporządzonej w Nowym Jorku z dnia 13.12.2006r., przyjętą, ratyfikowaną i potwierdzoną przez Prezydenta i Rząd RP dnia 6.09. 2012r. (Dz. U. z 2012r., poz. 1169), zapisów art. 70 pkt.4 Konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej oraz art. 11 ust.1, pkt. 6 Ustawy z dnia 20.07.2018r., Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, Uczelnia stosuje wprowadzoną Zarządzeniem nr 19/2022 Rektora ANSG z dnia 1.10.2022r. Politykę Dostępności ANSG. Przyjęta polityka jest wykładnią i stanowi wytyczne do realizacji zadań Uczelni wykonywanych zgodnie z przepisami prawa, odnoszącymi się do osób z niepełnosprawnościami. Stosownymi zarządzeniami Rektora powołano w Uczelni Biuro ds. Osób Niepełnosprawnych (BON) i zatrudniono konsultanta ds. osób niepełnosprawnych, który kieruje BON. Biuro ds. Osób Niepełnosprawnych, jest jednoosobową jednostką organizacyjną powołaną do wsparcia wszystkich studentów Uczelni posiadających orzeczenie

o niepełnosprawności, w taki sposób, aby zgodnie z oczekiwaniami studentów, a także biorąc pod uwagę stopień i rodzaj dysfunkcji, zapewnić im jak najlepszy, przyjazny, pełny udział w procesie kształcenia. Poprzez zrealizowanie w Uczelni w latach 2019-2021 Projektu POWR.03.05.00-00-A-015/19 „WSBiP – uczelnia dostępna”, zostało zrealizowane szereg usprawnień na rzecz osób niepełnosprawnych w 6 kluczowych obszarach, tj. Obszar 1 - Struktura organizacyjna; Obszar 2 - Architektura; Obszar 3 - Technologie wspierające; Obszar 4 - Procedury; Obszar 5 - Rodzaje wsparcia edukacyjnego; Obszar 6 - Szkolenia podnoszące świadomość niepełnosprawności;

- Bardzo istotną formą wsparcia studentów jest współpraca i realizacja potrzeb Samorządu Studenckiego. Funkcjonowanie Samorządu odbywa się w oparciu o Regulamin Samorządu Studenckiego w ANSG wprowadzony Uchwałą Rady Samorządu Studenckiego ANSG nr 1/2022 z dnia 1.10.2022 ws. przyjęcia Regulaminu Samorządu Studenckiego w ANSG. Regulamin stanowi podstawę prawną, na której Samorząd opiera swe działania oraz wymienia organy Samorządu, jakimi są: Starosta roku, Rada Samorządu, Zarząd Samorządu oraz Przewodniczący Samorządu, wraz z przypisaniem im kompetencji. Wszystkie organy wybierane są na roczną kadencję. Obecnie przewodniczącym Samorządu Studenckiego jest Marcin Bis, student kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, zaś Zarząd Samorządu stanowią: Marcin Bis, Luiza Krawętkowska, Monika Kowalska, Katarzyna Kocjan oraz Weronika Borek-Pastuszka. Składy imienne Zarządu Samorządu oraz Rady Samorządu są dostępne na stronie internetowej Uczelni. Działalność Samorządu jest aktywna i obejmuje m.in.: organizację Juwenaliów studenckich (w roku akademickim 2023/2024 są zaplanowane na 25-26.05.2023r.), organizację dorocznego studenckiego balu karnawałowego (3.02.2024r.), organizację dorocznego świątecznego charytatywnego kiermaszu ciast (9-10.12 i 16-17.12.2023r.), organizację spotkań integracyjnych, wyjazdów studyjnych, spotkania z władzami uczelni w celu przedstawiania stanowiska Samorządu i reprezentowania studentów. Studenci mogą liczyć na wsparcie finansowe Uczelni na podstawie przedkładanego rocznego preliminarza budżetowego. Samorząd dysponuje własnym lokalem usytuowanym w Bloku C, składającym się z 1 izby, przedsiionka i jest wyposażony w sprzęt IT.
- Kolejną z form wsparcia jest umożliwianie zrzeszania się studentom w studenckim ruchu naukowym. Stosownie do postanowień § 3 Regulaminu Kół Naukowych w ANSG wprowadzonego zarządzeniem nr 29/202 Rektora ANSG z dnia 1.10.2022 r., student będący jego członkiem, może brać udział : w seminariach, sympozjach, warsztatach oraz konferencjach i zjazdach naukowych; w organizowaniu odczytów i spotkań o charakterze naukowym i popularyzującym naukę; prowadzeniu badań naukowych oraz udział w uczelnianych badaniach naukowych; pisaniu samodzielnie lub udział w pisaniu artykułów i publikacji naukowych. Obecnie istnieje jedno Akademickie Koło Naukowe. Zgodnie z ewidencją w kole skupionych jest 7 studentów, w tym 2 z kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, tworzących sekcję nauk o bezpieczeństwie (Marcin Bis, Magdalena Pierzchała-Angielska). Oboje wspomnianych studentów aktywnie uczestniczy w działalności naukowej uczelni, m.in. wchodzili w skład komitetów organizacyjnych międzynarodowych konferencji naukowych organizowanych przez Katedrę Bezpieczeństwa Narodowego oraz reprezentowali kierunek Bezpieczeństwo Narodowe podczas Ogólnopolskiej Konferencji Studenckich Kół Naukowych „Człowiek i jego środowisko” organizowana przez Centrum Nauki i Kultury UJK 20-22.04.2022 r., wygłaszając referat „Haktywizm grupy Anonymous w kontekście wojny Rosji przeciwko

Ukrainie". Opiekunem Akademickiego Koła Naukowego do 3.12.2023 r. był dr Marek Świeca, który wobec niezadowolającej oceny przełożonych został zastąpiony przez mgr Oliwię Czaplińską. Akademickie Koło Naukowe współdzieli lokal z Zarządem Samorządu Studenckiego.

- Istotnym obszarem wsparcia studentów jest umożliwienie międzynarodowej mobilności. W ramach programu Erasmus+ studenci i absolwenci mogą się ubiegać o wyjazdy na praktyki do uczelni zagranicznych, podjęcia studiów lub pracy, odbycia szkoleń lub zaangażowania się w wolontariat). Zarządzeniem nr 33/2022 Rektora ANSG z dnia 1.10.2022 r. został wprowadzony Regulamin Wymiany Studentów ANSG w Ramach Programu Erasmus+. Niestety zainteresowanie studentów kierunku Bezpieczeństwo Narodowe tą formą aktywności jest pomimo działań aktywizacyjnych znikome.
- Kolejnym obszarem wsparcia studentów jest stymulowanie aktywności sportowej studentów. ANSG posiada duże tradycje sportowe, do której obecne władze uczelni postanowiły wrócić reaktywując w dniu 26.10.2023 r. Klub Uczelniany AZS z sekcjami: piłka siatkowa żeńska, piłka nożna, szachy. Prezesem KU AZS został wybrany gen. broni prof. dr Anatol Wojtan, kierownik Katedry Bezpieczeństwa Narodowego. Ponadto, w ramach wsparcia inicjatyw sportowych, studenci Uczelni będący czynnymi zawodnikami klubów sportowych, na podstawie umowy o współpracy, są zwolnieni z opłat za studiowanie. Z tej formy w minionych 3 latach korzystał na mocy bilateralnej umowy z KSZO 1929 Ostrowiec Świętokrzyski 1 student kierunku Bezpieczeństwo Narodowe – piłkarz klubu KSZO 1929.
- Biorąc pod uwagę specyfikę studiowania na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe oraz profil studentów, którymi w znacznej liczbie są funkcjonariusze służb i formacji mundurowych, Uczelnia stara się w możliwie elastyczny sposób, dostosowując swoje wymagania do ograniczeń związanych z pełnioną służbą przez tego typu studentów. Z tego względu nieobecność na zajęciach, spowodowana pełnieniem służby przez funkcjonariuszy służb i formacji mundurowych, po okazaniu stosownego zaświadczenia, jest traktowana jako nieobecność usprawiedliwiona.
- Dostrzegając szczególne potrzeby w zakresie prewencji i ochrony zdrowia psychicznego, Uczelnia od 2021 r. oferuje studentom możliwość nieodpłatnej pomocy psychologicznej, w ramach Akademickiej Niepublicznej Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej.
- Uczelnia realizując ustawowe i statutowe zadania, świadczy pomoc materialną studentom studiów stacjonarnych i niestacjonarnych w formie stypendiów i zapomóg określonych w art. 86 ust.1 ustawy z dnia 20.07.2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce. Szczegóły przydzielania pomocy materialnej zostały zawarte w Regulaminie Świadczeń dla Studentów ANSG, wprowadzonym Zarządzeniem Rektora ANSG nr 24/2022 z dnia 1.10.2022. Wskazuje on obligatoryjne, pochodzące z budżetu państwa, świadczenia dla studentów: Świadczeniami pomocy materialnej ze środków budżetu państwa: 1) stypendium socjalne; 2) stypendium dla osób niepełnosprawnych; 3) stypendium rektora; 4) zapomoga. Od 2022 r. na wniosek Samorządu Studenckiego wprowadzono zmiany w przepisach dotyczących przyznawania stypendium rektora, wprowadzając listę rankingową, w której w pierwszym etapie punktowane są - wyróżniające wyniki w nauce, osiągnięcia naukowe, osiągnięcia artystyczne, osiągnięcia sportowe, zaś w drugim etapie, w przypadku takiej samej pozycji na liście rankingowej, dodatkowa działalność i aktywność studentów, np. w pracach Samorządu Studenckiego. Stale doskonalony jest system informowania studentów o przysługujących im

świadczeniach. Wszystkie informacje ważne dla studentów są zamieszczane w systemie Wirtualny Dziekanat, w formie ogłoszeń lub przesyłane bezpośrednio do każdego studenta drogą e-mailową. Student może bezpośrednio lub telefonicznie uzyskać informacje o pomocy materialnej w Dziale Kadr i Spraw Socjalnych Uczelni. Na stronie podmiotowej uczelni www.goluchowski.edu.pl, pod zakładką „studenci i słuchacze / stypendia”, zamieszczone są wszystkie wewnątrzuczelniane akty prawne dotyczące pomocy materialnej dla studentów, (regulamin pomocy materialnej, zarządzenia rektora powołujące uczelnianą komisję stypendialną i odwoławczą komisję stypendialną, zarządzenia Rektora w sprawie kryteriów i wymogów do ubiegania się o pomoc materialną, zarządzenia Rektora informujące o wysokości – kwotach poszczególnych rodzajów pomocy materialnej, druki wniosków na stypendia, jak również wydawane na bieżąco komunikaty i informacje dotyczące wymaganej dokumentacji dotyczącej pomocy materialnej). Informacje dotyczące wsparcia studentów niepełnosprawnych umieszczane są na stronie podmiotowej Uczelni www.goluchowski.edu.pl w oddzielnej zakładce Biuro Osób Niepełnosprawnych.

- Studentom ANSG umożliwia się składanie odwołań, skarg i wniosków w interesujących ich zagadnieniach. Sposób rozstrzygania skarg studentów uregulowane zostały w dwóch wewnątrzuczelnianych aktach prawnych. Pierwszy z nich to Wytyczne dotyczące zasad i trybu przyjmowania skarg, wniosków i petycji w ANSG, wprowadzone Zarządzeniem nr 17/2022 Rektora ANSG z dnia 1.10.2022 r. W wytycznych tych określono: osoby uprawnione do rozpatrywania spraw; sposób i formy wnoszenia skarg, wniosków i petycji; dni i godziny przyjęć interesantów w sprawach skarg i wniosków przez Rektora, Kanclerza i Dziekanów wydziałów Uczelni; terminy i sposób załatwiania spraw. Wszystkie skargi, wnioski lub petycje, są wpisywane do rejestru prowadzonego przez pracownika rektoratu Uczelni. Drugim wewnątrzuczelnianym aktem prawnym w którym zostały zawarte sposoby rozstrzygania skarg i rozpatrywania wniosków zgłaszanych przez studentów jest Regulamin Studiów. W § 11 – w/w regulaminu określono, że student ma prawo wglądu do swojej ocenionej pracy egzaminacyjnej/zaliczeniowej w terminie wskazanym przez prowadzącego przedmiot § 16. Regulaminu studiów określa przypadki możliwości wnioskowania do Dziekana przez studenta który nie zaliczył semestru o warunkowy wpis na następny semestr. § 18, daje możliwość wnioskowania studenta o studia według indywidualnego programu i planu studiów. § 20 rozstrzyga sprawy związane z załatwianiem wniosków i spraw studenta związanych z pisanem pracy dyplomowej. Stosownie do postanowień § 21 Regulaminu studiów, student ma prawo wnioskowania o otwartości egzaminu dyplomowego oraz o uczestniczeniu w nim wskazanego nauczyciela akademickiego wydziału lub przedstawiciela samorządu studentów. Uczelnia realizując obowiązek wynikający z art. 221, 253 i 254 ustawy z dnia 14.06.1960 r. - Kodeks postępowania, corocznie w terminie do 1 marca składała do Ministerstwa Edukacji i Nauki sprawozdania - informacje o ilości skarg i wniosków oraz sposobie ich załatwiania za rok ubiegły. Zakres, poziom i skuteczność systemu obsługi administracyjnej studentów, w tym kwalifikacji kadry wspierającej proces kształcenia. Władze ANSG oraz wszyscy jej pracownicy dbają o przestrzeganie polityki różności szans i płci oraz niedyskryminacji. Dostęp do usług edukacyjnych i innych form wsparcia jest taki sam dla przedstawicieli obu płci. Studenci rozpoczynający zajęcia w ANSG na spotkaniach organizacyjnych są zapoznawani z zasadami bezpieczeństwa, przeciwdziałania dyskryminacji i przemocy oraz procedurami obowiązującymi przy ich naruszaniu. W Uczelni powołani są także komisje dyscyplinarne ds. studentów i ds. nauczycieli akademickich, które w razie zaistnienia takiej potrzeby prowadzą

postępowanie dyscyplinarne. W przypadku zaistnienia szczególnej kategorii spraw spornych obejmujących studentów, rektor może użyć środków nadzwyczajnych, powołując specjalne zespoły o charakterze dochodzeniowym bądź mediacyjnym. W ciągu ostatnich 3 lat zaistniał jeden tego typu przypadek na kierunku Pedagogika – nie stwierdzono natomiast tego typu problemów na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe.

- Istotnym obszarem wsparcia jest pomoc studentom we wchodzeniu na rynek pracy lub kontynuowaniu edukacji - potrzeby studenckie w tym obszarze realizuje w Uczelni Sekcja Marketingu, do zadań której należy: prowadzenie indywidualnego i grupowego doradztwa zawodowego dla studentów i absolwentów; gromadzenie informacji o zawodach, pracodawcach oraz kursach zawodowych, językowych, stypendiach, studiach podyplomowych i studiach zagranicznych; organizacja kontaktów studentów z pracodawcami, targi pracy itp. oraz gromadzenie ofert pracy dla absolwentów; monitorowanie losów zawodowych absolwentów Uczelni na rynku pracy; udzielanie porad z wykorzystaniem standardowych metod ułatwiających wybór zawodu, zmianę kwalifikacji, podjęcie lub zmianę zatrudnienia; inicjowanie, organizowanie grupowych porad zawodowych dla bezrobotnych i poszukujących pracy absolwentów i studentów; utrzymywanie kontaktów z absolwentami poprzez działalność Klubu Absolwenta Uczelni; gromadzenie i przekazywanie władzom Uczelni informacji na temat potrzeb rynku pracy, w celu opracowania strategii rozwoju Uczelni. Uczelnia realizując statutowe zadania, prowadzi działania integrujące absolwentów Uczelni oraz prowadzi działania na rzecz tworzenia i pielęgnowania więzi pomiędzy Uczelnią a jej absolwentami. Szczegółowe rozwiązania na rzecz w/w zadań określone zostały w Regulaminie Klubu Absolwenta ANSG, wprowadzonym Zarządzeniem nr 31/2022 Rektora ANSG z dnia 1.10.2022r. Członkostwo w Klubie Absolwenta uprawnia do korzystania ze specjalnych ofert oraz programów zniżkowych Uczelni, np. 20% zniżka na wszystkie kolejne studia I i II stopnia oraz studia podyplomowe, które członek klubu podejmie w Uczelni. Prezesem Klubu Absolwenta jest obecnie mgr inż. Magdalena Sobolak.

Wsparcie studentów ANSG jest na bieżąco analizowane, m.in. w ramach prac Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia, zebranych następnie w Białej Księdze Jakości Kształcenia. W Białej Księdze Jakości Kształcenia za rok 2022, przyjętej przez Senat ASNG, dokonano: analizy działalności studenckiego ruchu naukowego w roku akademickim 2021/2022, analizy studenckiej oceny pracy dziekanatu i procesu obsługi studentów w dziekanacie. W Białej Księdze Jakości Kształcenia za rok 2023, przyjętej przez Senat ASNG, dokonano: Analizy transparentności i efektywności funkcjonowania systemu stypendialnego w Uczelni, analizy działalności studenckiego ruchu naukowego w roku akademickim 2022/2023.

Zalecenia dotyczące kryterium 8 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (*jeżeli dotyczy*)

Nie dotyczy

Kryterium 9. Publiczny dostęp do informacji o programie studiów, warunkach jego realizacji i osiągniętych rezultatach

W obszarze publicznego dostępu do informacji związanych zdanym kierunkiem studiów w ANSG wykorzystuje szerokie spektrum kanałów komunikacyjnych w kontaktach z kandydatami, studentami i absolwentami, od tych bardziej tradycyjnych, jak zamieszczanie informacji w gablotach budynku Uczelni, poprzez informatory (również w formie internetowej) broszury, ulotki, plakaty, billboardy skończywszy na informacji medialnej w stacjach radiowych i telewizji lokalnej, a także na portalach społecznościowych. System przekazu informacji obejmuje również bezpośredni kontakt ze studentami lub kandydatami na studia poprzez indywidualne rozmowy, wyjazdy środowiskowe, targi edukacyjne, organizowanie, ale również spotkania organizacyjne dla pierwszych roczników czy też podczas prezentacji przez pracowników dydaktycznych w klasach maturalnych w poszczególnych szkołach.

Realizując postanowienia art.23 ust.1 ustawy z dnia 20.07.2018 roku Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2022 r., poz.574 z późn. zm.) oraz art.4 ust.1 pkt. 4 ustawy z dnia 6.09.2001 roku o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. z 2020 r.,poz.2176) Zarządzeniem nr 14/2022 Rektora ANSG z dnia 1.10. 2022 r., wprowadzone zostały Uczelni : 1) Regulamin publikowania informacji w Biuletynie Informacji Publicznej Akademii Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego, 2) Regulamin udostępniania informacji publicznej na wniosek przez Akademię Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego. Pierwszy z nich określa zasady i sposób publikowania informacji w Biuletynie Informacji Publicznej (BIP) Akademii Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego, natomiast drugi określa zasady i sposób udostępniania informacji publicznej na wniosek przez ANSG, tj. tych informacji, które nie zostały udostępnione na stronie BIP Uczelni

Publiczny dostęp do informacji umożliwiony jest przede wszystkim poprzez ogólnodostępną stronę internetową Uczelni: www.goluchowski.edu.pl. Strona internetowa, w obecnej wersji stworzona w 2022 r. i regularnie aktualizowana, posiada dwie wersje językowe: polską i angielską. Struktura strony przedstawia się następująco:

Strona	Podstrona	Opis
Akademia	Władze Akademii	<i>Wykaz władz uczelni</i>
	Komunikaty	<i>Oficjalne komunikaty Uczelni</i>
	Wydarzenia	<i>Wykaz wydarzeń uczelnianych z zakresu nauki, promocji, kultury</i>
	Newsletter	<i>Elektroniczna wersja Newslettera uczelnianego publikowanego co miesiąc</i>
	Jakość kształcenia	<i>Opis systemu jakości-kształcenia oraz wyniki jego działań</i>
	Nauka i badania	<i>Informacje o działalności naukowo-badawczej uczelni oraz organizowanych konferencjach, seminariach itd.</i>
	Biblioteka	<i>Link do strony podmiotowej Biblioteki ANSG</i>
	Wydawnictwo Gołuchowski	<i>Informacja o wydawnictwie, strona księgarni ANSG</i>
	Klub absolwenta	<i>Informacja o Klubie Absolwenta uczelni, zasadach członkostwa itd.</i>
	Projekty unijne	<i>Wykaz zrealizowanych i realizowanych</i>

		projektów ze środków unijnych
	Biuro ds. Osób Niepełnosprawnych	Lin do zewnętrznej strony Biura Osób Niepełnosprawnych
Oferta edukacyjna	Studia I stopnia	Wykaz studiów I stopnia wraz z załączonym w pdf programem, syntetycznym opisem oraz wykazem kadry
	Studia II stopnia	Wykaz studiów II stopnia wraz z załączonym w pdf programem, syntetycznym opisem oraz wykazem kadry
	Studia jednolite magisterskie	Wykaz studiów jednolitych magisterskich wraz z załączonym w pdf programem, syntetycznym opisem oraz wykazem kadry
	Studia podyplomowe	Link do zewnętrznej strony podyplomowe.info.pl, zawierającej informacje o oferowanych przez ANSG studiach podyplomowych
	Kształcenie podyplomowe pielęgniarek i położnych	Informacja o oferowanym przez ANSG kształceniu podyplomowym pielęgniarek i położnych
	Kursy online	Link do strony ekursy.pro, zawierającej ofertę certyfikowanych kursów online
Rekrutacja	Zasady przyjęć	Kompleksowe informacje dla kandydatów na studia w zakresie formalno-prawnym oraz kosztów
	dokumenty	
	Koszty	
	Rekrutacja online	
	Elektroniczna legitymacja studencka	
Studenci i słuchacze	E-dziekanat	Kompleksowe informacje dla studentów i słuchaczy studiów podyplomowych w zakresie różnych aspektów studiowania (dokumentacja, system stypendialny, samorząd studencki)
	Przebieg studiów	
	Praca dyplomowa	
	Stypendia	
	Samorząd	
Erasmus +	Zasady kwalifikacji	Kompleksowe informacje dla wykładowców i studentów zainteresowanych mobilnością w ramach programu Erasmus+
	Oferty wyjazdów / Partnerzy	
	Kontakt Erasmus +	
	Projekty Erasmus	
Filie zamiejscowe	Filia w Limanowej	Podstrona Filii ANSG w Limanowej
	Filia w Miechowie	Podstrona Filii ANSG w Miechowie
	Filia w Tomaszowie Mazowieckim	Podstrona Filii ANSG w Tomaszowie Mazowieckim
E-księgarnia		Przekierowanie do księgarni ANSG
Kontakt		Informacje kontaktowe
BIP		Link do strony BIP

Strona BIP Akademii Nauk Stosowanych im. Józefa Gołuchowskiego, na bieżąco aktualizowana, zawiera: 1) zewnętrzne i wewnętrzne przepisy prawne, na podstawie których funkcjonuje uczelnia, 2) strukturę organizacyjną, 3) tryb załatwiania spraw, 4) komunikaty. Wszystkie informacje publiczne, które uczelnia jest zobowiązana publikować, są zawarte na stronie BIP.

Kandydaci na studia mają dostęp do kompleksowej informacji dotyczącej planowanych studiów, dostępnej na stronie internetowej. Osoby zainteresowane studiami muszą przejść przez elektroniczny proces rekrutacji, dostępny z poziomu strony internetowej, powiązanej z aplikacją Wirtualny Dziekanat.

Bieżącemu informowaniu studentów o istotnych dla nich kwestiach służy aplikacja Wirtualny Dziekanat na licencji APR System. Korzystają z niej wszyscy studenci i wykładowcy, otrzymując z Działu dydaktycznego indywidualny login i hasło. Aplikacja Wirtualny Dziekanat oferuje studentom dostęp do: 1) swoich danych osobowych, 2) harmonogramów i planów zajęć, 3) karty ocen, 4) kwestii finansowych, w tym stypendialnych, związanych ze studiowaniem, 5) ewentualnych komunikatów, ogłoszeń i informacji. Z kolei wykładowcy za pomocą wskazanej aplikacji mają dostęp do: 1) harmonogramów i planów zajęć, 2) możliwości wystawiania ocen, 3) możliwości zamieszczania komunikatów i ogłoszeń oraz materiałów dydaktycznych. 4) kontaktu z grupą studentów bądź indywidualnymi studentami.

Polityka informacyjna realizowana jest także poprzez uczelniany Newsletter, publikowany jako miesięcznik (sporadycznie, zwłaszcza w okresie wakacyjnym, publikowane są podwójne numery). Newsletter zawiera aktualne informacje związane z funkcjonowaniem uczelni, przybliża najważniejsze wydarzenia, zawiera komunikaty, ogłoszenia oraz wykaz ostatnio przyjętych wewnętrznych aktów prawnych. Jest opracowywany przez Sekcję Marketingu w postaci pliku pdf. Jest publikowany na stronie internetowej uczelni oraz rozsyłany drogą mailową do wszystkich wykładowców, Samorządu Studenckiego oraz lokalnych mediów (które okresowo wykorzystują zawarte tam materiały).

Poza powyższymi kanałami komunikacji, w szczególnych sytuacjach różnego rodzaju komunikaty są rozsyłane do różnych kategorii odbiorców drogą mailową. Dla przykładu: 1) każdorazowo, na początku roku akademickiego, rozsyłane są informacje związane z prawami i obowiązkami wykładowców – trafiają one do każdego wykładowcy, 2) regularnie, na początku każdego roku akademickiego, Rektor wysyła do wszystkich starostów grup informacje związane z uwagami studenckimi do procesu kształcenia, odnosząc się do poszczególnych kategorii uwag.

Ważną rolę informacyjną spełniają także media społecznościowe. Uczelnia posiada oficjalny profil na portalach LinkedIn (<https://pl.linkedin.com/company/goluchowski>) oraz Facebook (<https://www.facebook.com/ansgoluchowski/>). Na profilu Facebook swoje strony mają także: kierunki kształcenia (w tym Bezpieczeństwo Narodowe, <https://www.facebook.com/bn.wsbp>). Są tam publikowane komunikaty oraz różne informacje, komentarze a także materiały graficzne oraz video.

Polityka informacyjna ANSG jest na bieżąco analizowana, m.in. w ramach prac Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia, zebranych następnie w Białej Księdze Jakości Kształcenia. W Białej Księdze Jakości Kształcenia za rok 2023, przyjętej przez Senat ASNG, dokonano: Analizy jakości polityki informacyjnej uczelni w tym funkcjonowania strony podmiotowej uczelni.

Zalecenia dotyczące kryterium 9 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (jeżeli dotyczy)

Nie dotyczy

Kryterium 10. Polityka jakości, projektowanie, zatwierdzanie, monitorowanie, przegląd i doskonalenie programu studiów

W trosce o zapewnienie najwyższego poziomu jakości kształcenia oraz realizację długofalowej polityki jakości kształcenia w ANSG funkcjonuje Uczelniany System Jakości Kształcenia (USJK) działający w oparciu o Regulamin wprowadzony zarządzeniem Rektora ANSG nr 3/2022 z dnia 1.10.2022r. w sprawie przyjęcia Regulaminu Uczelnianego Systemu Jakości Kształcenia w ANSG, a następnie znowelizowany Zarządzeniem Rektora ANSG nr 8/2023 z dnia 3.04.2023 r. Obejmuje on swoim działaniem nauczycieli akademickich, wykładowców, studentów na wszystkich poziomach studiów, a także słuchaczy studiów podyplomowych. Ogólny nadzór nad USJK sprawuje Pełnomocnik Rektora ANSG ds. Zapewniania Jakości Kształcenia, odpowiedzialny za realizację polityki jakości kształcenia przed Rektorem ANSG. Do realizacji zadań USJK powołuje się Uczelnianą Komisję ds. Jakości Kształcenia (UKJK), którą tworzą: 1) Pełnomocnik Rektora ANSG ds. Zapewniania Jakości Kształcenia, jako przewodniczący; 2) 4 nauczycieli akademickich powołanych przez Rektora ANSG; 3) 1 pracownik administracyjny ANSG powołany przez Rektora 4) 1 przedstawiciel studentów, wskazany przez Radę Samorządu Studenckiego. W obszarze zagadnień, którymi zajmuje się UKJK, mieszczą się między innymi analiza stopnia realizacji zakładanych efektów kształcenia przez studentów, wyników studenckiej oceny nauczycieli akademickich, przeprowadzanie oceny okresowej nauczycieli akademickich, analiza procesu kształcenia, w tym kształcenia na odległość, realizacji praktyk studenckich, jakości procesu dyplomowania, analiza losu absolwentów ANSG. Wynikiem prac UKJK jest opracowywanie zaleceń projakościowych dla władz uczelni, mających na celu ciągłe doskonalenie procesu dydaktycznego. Na podstawie przeprowadzonych analiz i rekomendacji opracowywana jest Biała Księga Jakości Kształcenia, udostępniana do wiadomości dziekanom wydziałów, kierownikom katedr, a w wersji zanonimizowanej dyrektorowi działu dydaktycznego, przewodniczącemu samorządu i osobom zainteresowanym (podlegającym ocenie). Zawarte są w niej wskazówki i zalecenia działań projakościowych opracowane na podstawie danych zebranych w każdym roku. Z wykonania zaleceń osoby odpowiedzialne są rozliczane. Z nauczycielami akademickimi którzy otrzymali negatywne oceny przeprowadzane są rozmowy dyscyplinujące, a w przypadku braku poprawy rozwiązywana jest umowa o pracę. Warto podkreślić, że w wyniku ostatniej wizytacji PKA na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe Biała Księga Jakości Kształcenia została wpisana do katalogu dobrych praktyk PKA.

W wyniku sugestii zespołu oceniającego PKA na kierunku Pielęgniarstwo, Zarządzeniem Rektora ANSG nr 8/2023 z dnia 3.04.2023 r. znowelizowano Regulamin UKJK. Wprowadzono wówczas Kierunkowe Komisje Jakości Kształcenia (dalej KKJK), odrębną dla każdego kierunku studiów prowadzonego w uczelni, którą tworzą: 1) Kierownik katedry, skupiającej nauczycieli danego kierunku studiów; 2) 2-4 nauczycieli akademickich, powoływanych przez właściwego dziekana wydziału; 3) 1 przedstawiciel studentów, wskazany przez Radę Samorządu Studenckiego. Przed KKJK Regulamin stawia zadania w obszarze: analizy programu studiów; analizy jakości prac dyplomowych; analizy obsady zajęć dydaktycznych. Po raz pierwszy wyniki działań komisji kierunkowych będą opracowane po zakończeniu roku akademickiego 2023/2024.

Kierunek Bezpieczeństwo Narodowe jest organizacyjnie przyporządkowany Katedrze Bezpieczeństwa Narodowego. Jurysdykcja katedry nie ma charakteru terytorialnego lecz podmiotowy i przedmiotowy, stąd katedra skupia nauczycieli na danym kierunku studiów, niezależnie, czy jest on prowadzony w siedzibie Uczelni czy też w filiach Uczelni (w przypadku kierunku Bezpieczeństwo

Narodowe ten przepis nie ma zastosowania, gdyż kierunek ten jest prowadzony tylko w siedzibie uczelni). Katedrą kieruje kierownik powoływany i odwoływany przez Rektora. Obecnym kierownikiem Katedry Bezpieczeństwa Narodowego jest doświadczony specjalista z zakresu bezpieczeństwa i obronności oraz dydaktyk, były I Zastępca Szefa Sztabu Generalnego WP, gen. broni w st. spocz. prof. ANSG dr inż. Anatol Wojtan. Do zadań kierownika Katedry należy w szczególności: 1) sprawowanie nadzoru merytorycznego nad procesem kształcenia, w tym nad dokumentacją procesu kształcenia na danym kierunku studiów podporządkowanym organizacyjnie katedrze, 2) ustalanie wspólnie z dziekanem wydziału przydziału zajęć na kolejny rok akademicki oraz wskazanie, które zajęcia będą realizowane w formie kształcenia na odległość; 3) współpraca z kierownikami Filii ANSG w zakresie organizacji procesu kształcenia; 4) opracowywanie rocznego planu hospitacji i nadzór nad ich przeprowadzaniem.

Katedra Bezpieczeństwa Narodowego podlega organizacyjnie pod Wydział Nauk Społecznych i Technicznych. Wydziałem kieruje dziekan wydziału, powoływany i odwoływany przez Rektora po zasięgnięciu opinii Senatu. Obecnie funkcję dziekana Wydziału Nauk Społecznych i Technicznych sprawuje dr Przemysław Furgacz. Dziekan wydziału jest jednoosobowym organem Uczelni i kieruje wydziałem, będąc odpowiedzialnym za jego funkcjonowanie pod kątem merytorycznym oraz formalno- prawnym. Do kompetencji Dziekana Wydziału należy m.in. 1) podejmowanie decyzji o przyjęciu kandydata na studia oraz skreśleniu z listy studentów, przeniesieniu studenta z innej uczelni bądź na inną uczelnię, a także podejmowanie decyzji w sprawach indywidualnych studentów danego wydziału wynikających z toku studiów zgodnie z postanowieniami Regulaminu Studiów w ANSG, 2) ustalanie w porozumieniu z kierownikami katedr obsady zajęć na kolejny rok akademicki, 3) wyznaczanie promotorów prac dyplomowych i zatwierdzanie tematów prac dyplomowych po uzyskaniu pozytywnej oceny rady wydziału, 4) wyznaczanie na wnioski kierowników katedr recenzentów prac dyplomowych, 5) wyznaczanie kierowników praktyk studenckich na poszczególnych kierunkach studiów, 6) ustalanie, w porozumieniu z kierownikami katedr, które zajęcia w danym roku akademickim będą realizowane w formie kształcenia na odległość i przekazanie tej informacji Pełnomocnikowi Rektora ds. Kształcenia na Odległość nie później niż 15 dni przed rozpoczęciem roku akademickiego, 7) nadzór nad opracowywaniem i doskonaleniem programów nauczania studiów I i II stopnia, przedkładanie ich radzie wydziału do zaopiniowania oraz Senatowi ANSG do uchwalenia, 8) prowadzenie dokumentacji wydziału za wyjątkiem dokumentacji studenckiej, 9) nadzór nad działalnością naukowo-badawczą realizowaną przez wydział, 10) organizacja współpracy z interesariuszami zewnętrznymi kierunków będących w strukturze wydziału, 11) nadzór nad procesem hospitacji na wydziale, 12) opiniowanie zatrudnienia i zwolnienia nauczycieli akademickich, zmiany wymiaru zajęć dydaktycznych i obowiązków organizacyjnych nauczycieli akademickich, a także przyznawania urlopów wypoczynkowych i naukowych nauczycielom akademickim podporządkowanym organizacyjnie pod dany wydział.

Ciałem konsultacyjno-doradczym dziekana wydziału jest rada wydziału. Radę wydziału tworzą: 1) Dziekan jako jej przewodniczący; 2) co najmniej jeden nauczyciel akademicki reprezentujący kierunek, prowadzony w ramach danego wydziału; 3) przedstawiciel studentów danego wydziału. Do kompetencji rady wydziału należy w szczególności: 1) wyrażanie opinii oraz wychodzenie z inicjatywą zmian w programach studiów; 2) wyrażanie opinii w sprawie tworzenia, przekształcania i likwidacji kierunków oraz specjalności na kierunku, 3) wyrażanie opinii w sprawie planów działalności naukowo-badawczej prowadzonej w ramach danego wydziału; 4) wyrażanie opinii w sprawie tematów prac dyplomowych i wyznaczania promotorów.

Polityka jakości kształcenia ANSG jest na bieżąco analizowana, m.in. w ramach prac Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia, zebranych następnie w Białej Księdze Jakości Kształcenia. W Białej Księdze Jakości Kształcenia za rok 2022, przyjętej przez Senat ASNG, dokonano: analizy kształcenia na odległość; analizy jakości prac dyplomowych; analizy funkcjonowania Monoprofilowego Centrum Symulacji Medycznej (odbywają się tam także zajęcia na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe); analiza dokumentacji praktyk studenckich. W Białej Księdze Jakości Kształcenia za rok 2023 dokonano: analizy jakości prac dyplomowych; analizy dokumentacji praktyk studenckich.

Materiały pochodzące z Białej Księgi Jakości Kształcenia oraz wszystkie inne materiały dotyczące jakości kształcenia i różnych aspektów procesu kształcenia (m.in. wskazówki płynące od interesariuszy zewnętrznych kierunku) służą następnie Dziekanowi Wydziału i Kierownikowi Katedry w realizacji monitoringu jakości kształcenia i stymulowania zmian oraz działań naprawczych w tym zakresie. Do stałych procedur monitorujących należy m.in.: 1) weryfikacja kadry prowadzącej zajęcia dydaktyczne po zakończeniu każdego roku akademickiego na podstawie m.in. studenckiej oceny nauczycieli akademickich, oceny okresowej, hospitacji itd., 2) weryfikacja treści programowych zawartych w przewodnikach po przedmiotach, 3) weryfikacja literatury oraz aktów prawnych zawartych w przewodnikach po przedmiotach. Standardowo weryfikacja programu kształcenia odbywa się raz do roku, w miesiącu wrześniu, z inicjatywy i pod nadzorem dziekana wydziału. Ewentualne zmiany w programie kształcenia są wówczas wprowadzane na ostatnim posiedzeniu Senatu uczelni w danym roku akademickim.

Zalecenia dotyczące kryterium 10 wymienione w uchwale Prezydium PKA w sprawie oceny programowej na kierunku studiów, która poprzedziła bieżącą ocenę (jeżeli dotyczy)

Lp.	Zalecenia dotyczące kryterium 10 wymienione we wskazanej wyżej uchwale Prezydium PKA	Opis realizacji zalecenia oraz działań zapobiegawczych podjętych przez uczelnię w celu usunięcia błędów i niezgodności sformułowanych w zaleceniu o charakterze naprawczym
1.	W celu umożliwienia wykorzystania opinii absolwentów w doskonaleniu programu kształcenia zaleca się zwiększenie efektywności systemu w uzyskaniu informacji w zakresie monitorowania karier zawodowych absolwentów, poprzez podniesienie responsywności ankiet	Realizując wytyczne PKA uczelnia podjęła działania na rzecz zwiększenia responsywności ankiet monitorujących losy absolwenta. M.in. zmieniono sposób dystrybucji z papierowego na elektroniczny oraz wykorzystano do promocji tej formy badań Samorząd Studencki. Innym krokiem mającym na celu poprawę sytuacji w tym względzie było powołanie Klubu Absolwenta, który ma za zadanie promować związki absolwentów z uczelnią. Należy przyznać, że działania te nie przyczyniły się do zauważalnej poprawy sytuacji w zakresie responsywności. Ostatnim krokiem było włączenie uczelni do systemu ELA (Ekonomiczne Losy Absolwenta), jednak wynik tego działania będzie można ocenić dopiero po zakończeniu roku akademickiego 2023/2024.

Część II. Perspektywy rozwoju kierunku studiów

Analiza SWOT programu studiów na ocenianym kierunku i jego realizacji, z uwzględnieniem szczegółowych kryteriów oceny programowej

	POZYTYWNE	NEGATYWNE
Czynniki wewnętrzne	Mocne strony – potencjał kadrowy, oparty na dydaktykach z bogatym doświadczeniem zawodowym i praktycznym, gwarantujący osiągnięcie zakładanych efektów uczenia, – kilkunastoletnie doświadczenie uczelni w kształceniu na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, – realne umiędzynarodowienie kierunku Bezpieczeństwo Narodowe i czerpanie z doświadczeń zagranicznych wykładowców i partnerów, – bliska i nastawiona na praktyczne efekty współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz aktywność tego otoczenia we współkształtowaniu programu nauczania, – powiązana z kierunkiem studiów działalność wydawnicza i naukowo-badawcza, niewymagana ze względu na profil studiów, ale podnosząca jego jakość, prestiż i znaczenie.	Słabe strony – brak samodzielnych pracowników naukowych z zakresu nauk o bezpieczeństwie zatrudnionych w ANSG jako w podstawowym miejscu pracy, – niedostatek środków finansowych pozwalających na stałą modernizację i rozbudowę infrastruktury dydaktycznej, – utrzymujące się na relatywnie niewielkim poziomie zainteresowanie kierunkiem Bezpieczeństwo Narodowe, – brak systemowych rozwiązań w zakresie kwalifikacji absolwentów kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, – Brak własnej strzelnicy.
Czynniki zewnętrzne	Szanse – realizacja projektu „Innowacyjna Akademia” w ramach programu: Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego / Narodowe Centrum Badań i Rozwoju / FERS.01.05-IP.08-006/23, pozwalającego na stworzenie m.in. wirtualnej strzelnicy na potrzeby kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, – pogłębienie współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym, skutkujące m.in. zwiększoną rekrutacją określonych grup studentów (np. żołnierzy WOT), – włączenie kierunku Bezpieczeństwo Narodowe do strukturalnych projektów w	Zagrożenia – uprzywilejowana pozycja uczelni publicznych w staraniach o zewnętrzne środki na rozwój kierunku, np. z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, – zmniejszające się zainteresowanie studiowaniem na kierunku Bezpieczeństwo Narodowe, – prowincjonalne położenie uczelni, utrudniające np. zatrudnianie wartościowych-wykładowców oraz negatywnie wpływające na chęć studiowania w uczelni studentów spoza Ostrowca Świętokrzyskiego, – trudności finansowe potencjalnie

ramach programu Erasmus+, – rosnące zainteresowanie współpracą z kierunkiem Bezpieczeństwo Narodowe ze strony zagranicznych partnerów, – powiązanie kierunku Bezpieczeństwo Narodowe z kierunkiem Pielęgniarstwo w obszarze współpracy dydaktycznej i projektów w ramach pielęgniarstwa ratunkowego i medycyny pola walki.	skutkujące w przyszłości ograniczeniem możliwości finansowania rozwoju infrastruktury dydaktycznej uczelni, – nieuczciwa konkurencja ze strony uczelni nastawionych na szybki zysk, oferujących kształcenie przede wszystkim online i pozyskujących studentów przez stosowanie dumpingowych cen i ograniczenie wymagań stawianych studentom.
--	---

AKADEMIA NAUK STOSOWANYCH
im. Józefa Gołuchowskiego
27-400 Ostrowiec Św., ul. Akademicka 12
tel. 41 260-40-42
NIP 661-12-59-598
(Pieczęć uczelni)

DZIEKAN

Przemysław Furgacz
dr Przemysław Furgacz

.....
(podpis Dziekana/Kierownika jednostki)

REKTOR

dr Paweł Gotowiecki
dr Paweł Gotowiecki

.....
(podpis Rektora)

Ostrowiec Św., dnia 22 grudnia 2023r.
(miejscowość)